

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2025

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2025

**sihtasutuse nimi:** Sihtasutus Eesti Meremuuseum

**registrikood:** 90013667

**postiaadress:** Harju maakond, Tallinn, Põhja-Tallinna linnaosa,  
Vesilennuki tn 1

**postisihnumber:** 10415

**telefon:** +372 6411408

**e-posti aadress:** [info@meremuuseum.ee](mailto:info@meremuuseum.ee)

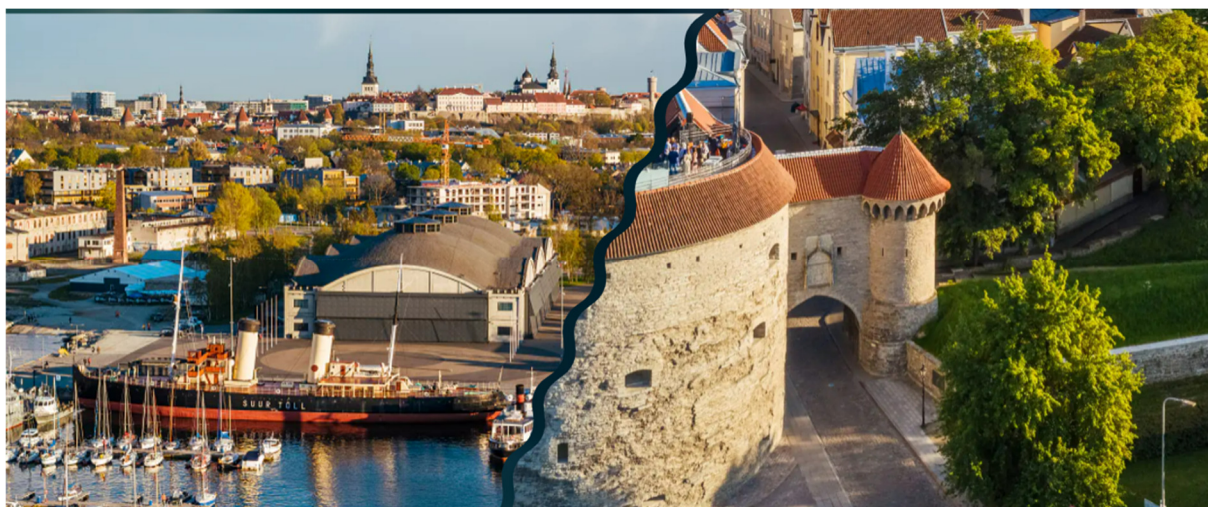
**veebilehe aadress:** [www.meremuuseum.ee](http://www.meremuuseum.ee)

## Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	15
Bilanss	15
Tulemiaruanne	16
Rahavoogude aruanne	17
Netovara muutuste aruanne	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad	19
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Raha	22
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	23
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	24
Lisa 5 Materiaalsed põhivarad	25
Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad	26
Lisa 7 Kasutusrent	26
Lisa 8 Võlad ja ettemaksed	27
Lisa 9 Võlad töövõtjatele	27
Lisa 10 Eraldised	27
Lisa 11 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	28
Lisa 12 Annetused ja toetused	29
Lisa 13 Tulu ettevõtlusest	30
Lisa 14 Muud tulud	30
Lisa 15 Mitmesugused tegevuskulud	31
Lisa 16 Tööjõukulud	31
Lisa 17 Seotud osapooled	32
Aruande allkirjad	33
Vandeauditori aruanne	34

# **Sihtasutus Eesti Meremuuseum**

## **2025. aasta tegevusaruanne**



### **I Ülevaade asutusest**

Sihtasutus Eesti Meremuuseum (edaspidi ka Meremuuseum) asutati 13.02.2017. Sihtasutuse asutajaks on Eesti Vabariigi nimel Kultuuriministeerium. Sihtasutus Eesti Meremuuseum on Eesti merendusajaloo koguja, säilitaja ja uurija ning merekultuuri tutvustaja ja edendaja. Meie missioon on kasvatada inimeste teadmisi, austust ning armastust merelise pärandi vastu. Teeme seda väärtustades vastutustundlikkust, mõttejulgust ja koostööd.

Meremuuseum saab oma missiooni mõjusalt ellu viia, keskendudes külastajale tähendusliku ja kvaliteetse kogemuse pakkumisele, hoides teadustöö ja kogude arendamise kõrgel tasemel ning tagades organisatsiooni toimimise tõhususe. Muuseum peab kujundama oma tegevusi viisil, et inimesed tahaksid siia korduvalt tagasi tulla, arendama haridustegevusi, nutikalt rakendama digilahendusi, tugevdama teaduspõhisust ja rahvusvahelist koostööd, ning juhtima muuseumi efektiivselt ja keskkonnateadlikult, et kindlustada merelise pärandi hoidmine ja vahendamine ka muutlikes oludes.

### **Kokkuvõtlik hinnang sihtasutuse eesmärkide täitmisele ja 2025. aasta tegevusele**

Muuseumide tegevuskeskkond on viimastel aastatel muutunud ebakindlamaks ja raskemini prognoositavaks, seda nii Eestis kui ka mujal maailmas. Majanduslik surve mõjutab inimeste tarbimisvalikuid ning suurendab hinnatundlikkust, mis tähendab, et muuseumikülastus peab olema külastaja jaoks selgelt väärtuslik ja kättesaadav. Turism taastub ebahütlaselt ning külastajate käitumine mitmekesisub. Üha enam eelistatakse iseseisvat avastamist ja autentseid, sisukaid elamusi. Samal ajal on avaliku sektori rahastuse ja investeringute vaates kasvanud ebakindlus, mis nõuab muuseumidelt suuremat efektiivsust, uute tulumudelite otsimist ning tarku valikuid.

Olulised muutused puudutavad kultuuri rolli haridussüsteemis. Koolide ja muuseumide koostöö ning kultuuri kättesaadavuse põhimõtted mõjutavad otseselt seda, millises mahus ja kui

järjepidevalt lapsed ning noored muuseumides käivad. See seab Meremuuseumile ootuse olla hariduspartner, kes suudab pakkuda õppekavaga haakuvaid, metoodiliselt tugevaid ja samal ajal inspireerivaid programme, mis toetavad teadmiste omandamist, kriitilist mõtlemist ja seost merekultuuriga. Samal ajal konkureerivad muuseumid järjest enam ekraanipõhise meelelahutuse ja digisõltuvusega, kuid just seetõttu kasvab ka muuseumi eripärane väärtus pakkuda päriselamusi, -esemeid ja -ruumi ning võimalust süveneda. Digilahendused on seejuures vahend, millega tugevdada külastuskogemust, toetada ligipääsetavust ja laiendada sisu kasutusviise, ilma et vahetu muuseumikogemus kaotaks oma keskset rolli.

Lisaks kujundavad muuseumide arengut kasvavad ootused rohepöörde ja laiemalt sotsiaalse vastutuse osas. Muuseumidelt eeldatakse üha enam, et nad vähendaksid oma keskkonnajalajälge, tegutseksid ressursisäästlikult ning võtaksid sisulistes valikutes arvesse kestlikkuse, heaolu ja kogukondade tugevdamise mõõdet. Samal ajal on muuseumide usaldusväärsus ja ühiskondlik mõju tihedalt seotud teaduspõhisusega. Meremuuseumi jaoks tähendab see, et kogude hoidmine ja uurimine, teadmiste vahendamine ning avalikkusele arusaadava ja kaasahaarava sisu loomine peavad toetuma kvaliteetsele teadustööle ja koostööle nii Eestis kui rahvusvaheliselt.

Meremuuseum saab oma missiooni mõjusalt ellu viia, keskendudes külastajale tähendusliku ja kvaliteetse kogemuse pakkumisele, hoides teadustöö ja kogude arendamise kõrgel tasemel ning tagades organisatsiooni toimimise tõhususe. Muuseum peab kujundama oma tegevusi viisil, et inimesed tahaksid siia korduvalt tagasi tulla, arendama haridustegevusi, nutikalt rakendama digilahendusi, tugevdama teaduspõhisust ja rahvusvahelist koostööd, ning juhtima muuseumi efektiivselt ja keskkonnateadlikult, et kindlustada merelise pärandi hoidmine ja vahendamine ka muutlikes oludes.

Kokkuvõttes said 2025. aastaks seatud eesmärgid ja eelarve prognoosid suures plaanis täidetud, sh saavutati planeeritud kõrgem tulem (EBITA). Arendati sihipäraselt organisatsiooni keskkonnahoidlikku ja kestlikku tegutsemisviisi, mille tulemusena pikendati Paks Margareetas ning väljastati Lennusadamale Green Key kvaliteedimärgis ja jahisadamas lehvits sinilipp. Uuendatud sai ohuplaan, mille eesmärk on vähendada tegevusriske, mis takistaksid muuseumil oma missiooni täitmist ning see on rakendatav nii rahuajal kui ka sõjalise konflikti korral. Ohuolukorra evakatsioonikomplektid on komplekteeritud hoidlates ja ekspositsioonides. Haridustöös oli oluline fookus lõimitud aine- ja keeleõppel läbi ühisprojekti juhendajate ja õpetajate võrgustikega.

### **Kokkuvõtte olulisematest tegevustest, mis mõjutavad sihtasutuse tegevust või tulemuslikkust järgmis(t)el aasta(te)l.**

Strateegiliste eesmärkide saavutamiseks panustame lähiaastatel märkimisväärselt ressursi Lennusadama väliala arendamisse, võttes arvesse kogu piirkonnas toimuvaid arenguid, et kujundada loominguiline, hariv ja perekeskne osa linnaruumist, mida kutsub külastama toimiv väikesadam, põnev mereteemaline lasteala, piknikuala, avatud näitusekeskkond ja üllatavad atraktsioonid.

Soovime saavutada muuseumi evalveerimise teadusasutusena aastal 2026. Teadurite kvalifikatsiooni tõstmiseks toetame ja võimaldame nii kraadiõpet, teadmussiiret kui ka

välisvahetust teiste uurimisasutustega. Merearheoloogia suuna arendamise toetamiseks uuendame teadustaristut uue uurimislaeva näol.

Arendame ja juurutame töövooge lihtsustavaid tehnilisi lahendusi, et tagada protsesside ladusus, tõsta tegevuse kvaliteeti ja majandada efektiivsemalt.

### **Strateegilised eesmärgid:**

#### **1. Oleme ühe Eesti enim külastatud muuseumina uute merendushuviliste põlvkondade inspireerija.**

Meremuuseumi eesmärk on pakkuda esmaklassilist külastajaelamust kõnetavate lugude ja eksponaatidega, kogemuslike interaktiivsete lahenduste ning suurepärase teenindusega, mis kutsuvad inimesi korduvalt tagasi tulema. Meremuuseum on muuseumihariduse teenäitaja nii Eestis kui kogu Läänemere regioonis.

#### **2. Oleme rahvusvaheliselt hinnatud teaduspõhine merendusajaloo keskus.**

Meremuuseum on rahvusvahelise haardega ja mitmekülgsete kogudega merendusajaloo valdkonna eestvedaja, milles loodav uus teadmine kõnetab nii teadusmaailma kui ka laiemat avalikkust.

#### **3. Oleme kestlik ja uuenduslik organisatsioon ning hinnatud tööandja.**

Meremuuseum töötab targa organisatsioonina, kus väärtustatakse õppimis- ja arenevõimelisust ning mis paindlikult kohaneb muutustega ümbritsevas keskkonnas. Meremuuseum lähtub kõikides tegevustes keskkonnahoidlikkuse põhimõtetest. Oleme pere- ja töötajasõbralik organisatsioon, mis paindlikke lahendusi pakkudes suudab meelitada tööle oma valdkonna tippe.

### **Personalinäitajad ja juhtimissüsteemid**

Meremuuseumi ametikohad on jaotatud 4 valdkonna vahel, mis koondavad 11 üksust: sisuvaldkond (teadustöö, kogud, näitused ja publikatsioonid), korporatiivteenuste valdkond (turundus ja müük, külastajate teenindus, hariduskeskus, jahisadam), tugiteenuste valdkond ning haldus- ja arendusteenuste valdkond (arendusprojektid, ekspositsioonihaldus, kinnisvarahaldus, muuseumilaevade haldus). Struktuuris on kinnitatud 93,5 ametikohta, millest 2025. aasta lõpu seisuga oli täidetud 83,65.

Igal aastal viiakse töötajate seas läbi organisatsiooni terviseuuringut. Töötajate üldine rahulolu 2025. aasta uuringu tulemuste järgi oli 5,9 7-pallisel skaalal (ehk 84,3%). 95% töötajatest soovitaks Meremuuseumi tööandjana. Uuringus osales 89% töötajatest.

<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>	<b>Täitmine 2024</b>	<b>Sihttase 2025</b>	<b>Täitmine 2025</b>
Töötajate rahulolu	82,8%	80%	84,3%
Sihtasutus rakendab sobivat juhtimissüsteemi ja hindab regulaarselt selle toimimist (nt ISO standard 9001, CAF-mudel, hindamine siseauditite abil jms)	jah	jah	jah

## II Asutuse 2025. aasta tulemused

### 1.1. Uurimis- ja arendustegevus, sh teadustöö ja publikatsioonid

Meremuuseumi uurimistegevuse eesmärk on merendusajaloo uurimine, mille peamisteks väljunditeks on 1) uurimistulemuste publitseerimine ning 2) rahvusvahelise koostöö edendamine läbi uurimisprojektide algatamise ja läbiviimise nii akrediteeritud kui mitte akrediteeritud asutustega.

Uurimistulemuste publitseerimisel ilmusid eelretsenseeritud artiklid reisilaevanduse, meresõjanduse ja Baltisaksa maadeavastajate ja merearheoloogia suunal, kajastades nii arhiivitööd kui ka arheoloogilisi (sh allveearheoloogilisi) välitöid laevavrakkidel.

Tartu Ülikooliga sõlmiti 2025. aastal partnerlusleping kootöövõimaluste avardamiseks. Selle raames loodi koostöös Tartu Ülikooliga ka teadmussiirdedoktorantuuri õppekoht. Doktoritööpe programmi erialaks on arheoloogia ja doktoritöö teema: “Keskkonnohtlikud kultuuriväärtusega vrakid Eestis ja lähiümbruses – nende tuvastamine, uurimine, hindamine koos vastava metoodika loomisega. Mälestise säili(ta)mine vs keskkonnakaitse”.

Merearheoloogia suunal jätkub doktoritööga seonduv uurimuse koostamine teemal „Merenduslik aines Eesti rannikulinnade arheoloogilises materjalis“. Samuti jätkub doktoritöö koostamine reisilaevaliikluse ning mobiilsuse teemal „Aurulaevaliikluse roll reisijate mobiilsuse suurenemises. Reisilaevaliinid Eesti rannikul 1837–1870“.

Koostati muuseumi eelretsenseeritud artiklikogumik meresõjanduse teemal „Naval History“ (Toimetised nr 10). Lisaks ilmusid Noblessneri fotoalbumi väljaanne ja Koge monograafia koostöös Muinsuskaitseametiga nii eesti kui ka inglise keelsete eraldi väljaannetena.

Uurimistegevused jätkusid Lootsi tänava vrakil, mis hõlmasid ennekõike laeva puhastamist ja konserveerimistegevusi. 2025. aasta lõpuks on laev pinnasest puhas. Üle 800 leiu on kantud leiuplaanile, mis on 99% ulatuses valmis. Samuti on ellu viidud konsultatsioonid ja eeltööd laevale uue tugiraami projekteerimiseks.

Merearheoloogia teadurid osalesid Kultuuriministeeriumi poolt rahastatud teadusprojekti "Eesti kesk- ja varauusaegsete vrakkide leiumaterjali loodusteaduslik analüüs" elluviimises, mis kestis 01.01.2025–31.12.2025. Töö hõlmas konsultatsioone uurimismaterjali ja laboratoorsete analüüside valikuks ja keskendus eelkõige Lootsi vraki leiumaterjalile, mis on hästi säilinud ja seni uurimata. Konsulteerides arheoentomoloogia eksperdi dr Eva Panagiotakopuluga (Edinburghi Ülikool) koguti vrakilt pinnaseproove, mille analüüs Edinburghi Ülikooli laboris sõltub tulevasest rahastusest. Samuti sai kokku lepitud dr Panagiotakopulu külustus 2026. aastaks, et ta saaks lähemalt tutvuda Lootsi vrakiga ja pidada meremuuseumis avalik loeng arheoloogiahuvilistele. Projekti raames analüüsisid Lootsi laeva leiumaterjali Torbjörn Brorssoni keraamikalabor Rootsis, Tartu Ülikooli geoloogia osakonna labor, Aivar Kriiska, Erki Russow, Arheoloogiakeskus MTÜ, Tartu Ülikooli arheometallurgid ning arheokeemia labor Archemy Lab. Leiumaterjali tüpoloogiline analüüs ja loodusteaduslike uuringute tulemused aitavad meremuuseumi teaduritel rekonstrueerida laevameeskonna eluolu, paremini mõista keskaegset laevaehitustehnikat ja töövõtteid ning uurida toonast merekaubandust. Vrakil teostatud uuringud ning rahvusvaheliste ekspertide kaasamine on aidanud tuua Lootsi vraki ja selle leiumaterjali rahvusvahelisse teaduskäibesse ning tutvustanud Eesti leiumaterjali nii teadlastele kui laiemale avalikkusele.

2025. aasta suvel viis Eesti Meremuuseum Keskkonnainvesteeringute Keskuse toel läbi kolme Saksa I maailmasõja aegse hävitaja (S57, V72 ja V75) esmase uuringu Hiiumaa külje all, et hinnata üle saja aasta merepõhjas lebanud vrakkide seisukorda ja võimalikku keskkonnaohtu. Uuringutulemuste esitus toimus 11. septembril Lennusadamas. Hiiumaa lähedal uuriti põgusalt ka 84 meetri sügavusel asuvat nn. Glotovi madala purjekat, mida varem polnud keegi uurinud. Selgus, et tegu on potentsiaalika objektiga, mis vajab kindlasti tulevikus tõsisemat tähelepanu. Kultuuripärandi dokumenteerimise ja populariseerimise vallas valmistati 3D mudel vrakist Nimetu-184, Sicilja ning täiendati Tsitatelli mudelit. Mudelid on avalikkusele kättesaadavad Sketchfabi keskkonnas. Jätkati ka Nargeni vraki muutuste jälgimist ja dokumenteerimist.

Korraldati kaks edukat ja rohke osalusega rahvusvahelist teaduskonverentsi: merearheoloogia konverents “Uued tuuled: värske vaade vanadele leidudele” ja maadeavastajate teemal “Revisiting European Maritime Exploration in the Pacific Ocean (c.1750-1850), mis tõi Tallinnasse maailma juhtivad eksperdid, arutlemaks Euroopa mereriikide avastusretkede üle Vaikses ookeanis 18. ja 19. sajandi vahetusel. Lisaks käisid merearheoloogid 2025. aasta sügisel Belgias toimunud rahvusvahelisel konverentsil IKUWA kus Meremuuseum vedas koostöös Rootsi ja Soome merearheoloogidega keskaegsete kaubalaevade paneeli ja osaleti ka ettekandega keskkonnaohtlike vrakkide paneelis.

2022-2025. aastatel oli Eesti Meremuuseum partneriks Horizon Europe innovatsiooniprojektis RECHARGE, mille eesmärk oli viia kultuuripärandiga tegelevad organisatsioonid kokku erinevate võrgustike ja kogukondadega, et katsetada eluslabori formaadis kestlikke osalusärimudeleid. 2023. aastal katsetati projekti raames muuseumi loodud õppesisu viimist klassiruumi digitaalsete kanalite kaudu. 2024. aastal oldi mentoriks kahele kultuuripärandi asutusele kes asusid eluslabori formaadis osalusärimudelit testima, nendeks olid UNESCO akrediteeringuga The Serfenta Association Poolast ja KÖME Association of Cultural Heritage Managers Ungarist. Projekt kestis 2025. aasta lõpuni mil valmis juhendmaterjal Playbooki näol. Partneriteks olid Erasmuse Ülikool Rotterdams (koordinaator, Holland), Centrum Cyfrowe Foundation (Poola), European Fashion Heritage Association (Itaalia), Hunt Museum (Iirimaa), Netherlands Institute for Sound & Vision (Holland), Platoniq Foundation (Hispaania), Textile Museum of Prato (Itaalia), Valladolide Ülikool (Hispaania), Creativity Lab (Eesti).

2025. aastal asutati koostöös Tartu Ülikooli Sihtasutusega ka magistristipendium mille eesmärk on panustada järjepideva merendusajaloo uurijate järelkasvu tekkimisele.

TULEMUSINDIKAATOR	Täitmine 2024	Sihttase 2025	Täitmine 2025
Uurimisprojektide ja/või koostööprojektide arv aastas	3	3	3
Teaduspublikatsioonide arv ühe teaduri kohta aastas	1,5	2	1,5
Arendustegevuste arv	3	3	3

## 1.2. Muuseumikogu korraldus (kogumine, säilitamine, kasutamine)

Meremuuseumi kogude täiendamine toimub vastavalt kogumiskavale eesmärgiga hoida järjepidevust, täiendada seni katmata teemasid ning panustada näituste ettevalmistusse. Kogumiskava vaadati 2025. aastal üle ja võeti arvesse muuseumi teadusstrateegiat, varasemat kogumistööd ja näituste plaani. Jätkati muuseumikogude kirjeldamise, digimise ja kujutiste digihoidlasse üleslaadimise ja läbi MuIS-i avalikkusele kättesaadavaks tegemisega. Museaalide

säilitustingimuste parendamine toimus lähtudes museaalide seisundist, järjepidevalt ajakohastatavast ohuplaanist ja plaanikohasest hooldusvajadusest. Lõpetati ohuolukorra evakuatsioonikomplektide komplekteerimine hoidlatesse ja ekspositsioonidesse. 2025. aastal keskenduti varem kogutud tulme vastuvõtule, arvele võeti 5365 museaali. Kogumistegevuses jätkus polaarsteemaliste materjalide kogumine. Jätkati ka suuremahuliste eeltöödega Lootsi tänava vraki leidude pikaajaliseks säilitamiseks. Teostati eeltöid 2026-2027. aastatel toimuvates digiprojektides osalemiseks. Lõpetati meretehnikakogu inventuur.

<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>	<b>Täitmine 2024</b>	<b>Sihttase 2025</b>	<b>Täitmine 2025</b>
Nõuetekohast säilitamist tagava hoidlapinna osakaal hoidlate kogupinnast	Hoone ja ruum: sobilike tingimustega 36% Ehitustehniline seisukord: sobilike tingimustega 63% Füüsiline turvalisus: sobilike tingimustega 100% Tuleohutus: sobilike tingimustega 100% Keskkonnatingimused: sobilike tingimustega 16% Biokahjustused: sobilike tingimustega 19%	Ei sihistata	Hoone ja ruum: sobilike tingimustega 36% Ehitustehniline seisukord: sobilike tingimustega 63% Füüsiline turvalisus: sobilike tingimustega 100% Tuleohutus: sobilike tingimustega 100% Keskkonnatingimused: sobilike tingimustega 16% Biokahjustused: sobilike tingimustega 19%
MuIS-is kättesaadavate kõrge resolutsiooniga failide osakaal fotokogu museaalide koguarvust	52%	70%	73%
MuIS-is kättesaadavate kõrge resolutsiooniga failide osakaal dokumendikogu museaalide koguarvust	41%	38%	44%
Museaalide vaatamiste arv MuIS-is	411 695 (failid)	Ei sihistata	534 746 faili
Museaalide digikujutiste allalaadimiste arv MuIS-is	7 704 (failid)	Ei sihistata	19 641 faili

### **1.3. Näitustegevus, ülevaade haridus- ja publikuprogrammidest ja majandustegevusest laekuv tulu**

2025. aastal tähistas Meremuuseum 90. juubelit. Kuni märtsini said külastajad vaadata veel näitust Estonia laevaloost kuid muuseumi ajaloo tutvustamiseks avati kevadel Lennusadamas ajutine näitus "Algus. Eesti Meremuuseum 1935-1940". Läbivalt terve aasta oli avatud suur ajutine näitus "Kuulsad mereretked". Paks Margareeta galeriis sai aasta jooksul külastada nelja erinevat näitust: Polaarklubi 40; näitust Tiit Pruuli kunstikogust; Slovakkia saatkonnaga

koostöös Polar Planeti nimelist näitust ja hilissügisest on galeriis Ago Ruusi Arktika fotonäitus “Kutse”. 2025. aasta suvel prooviti ka uue lahendusena püsiekspositsiooni aladel installatsiooni näitust “Cocoon”. Meremuuseumi näituseid võis kohata ka muuseumi väliselt näiteks Naissaarel, kahel korral Tammsaare pargis ja samuti partnerite juures (Pärnu raamatukogus, Jääaja Keskuses, Väike-Maarja muuseumis, Kadrioru Saksa Gümnaasiumis, Hiiumaa muuseumis, Tartu Ülikooli raamatukogus, Tallinna Loomaaias ja Kadrina Kultuurikojas). Näitusetevõtte osaks olid ettevalmistused 2026-2030. aastate näituseprojektideks.

Meremuuseumi haridustöö taotleb endiselt seda, et kõik Eesti elanikud ja ka külalised õpiksid merd tundma ja armastama. 2025. aasta märksõnadeks haridusvaldkonnas on tööelu käsitlemine muuseumihariduses ja sihiseadmine töös noortega. Jätkuvalt mängis väga olulist rolli meie igapäevase haridustöö korraldamisel eestikeelsele õppele üleminek - see mõjutas mh oluliselt ka Tallinna Haridusameti jagatavat rahastust õppekäikudele (abikõlblikud olid vaid keelekümluspõhimõttel toimuvad programmid). 2025. aastal külastas meie muuseumitunde 7665 õpilast (mida on peaaegu sama palju kui 2024. aastal), toimus 340 elamuslikku ekskursiooni 7250 külastajale (kellest ca 15% on kooliõpilased), 68 sünnipäevaprogrammi (ca 1000 lapsele) ja mitmeid erinevaid peredele suunatud publikuprogramme. Näiteks korraldasime 8 merefoorumit (osalejaid kokku üle 300), 9 avatud polaarklubi sündmust (osalejaid kokku ligi 500), 3 vestlusringi eakate päevakeskustes ning mõned kuraatoritourid ajutistel näitustel. Osaletas ka 5 perepäevapäeval Lennusadamas ja 11 perepäevapäeval (värkstoas) Paksus Margareetas. Tagasiside erinevatele programmidele on olnud laias laastus positiivne ja produktiivne, paljudel sündmuste ja programmide formaatidel on välja kujunenud kindel huviliste ring, kes juba harjunud meie muuseumis käima ja usaldavad meie pakutavat sisu. Aktiivselt on tööd jätkanud arheoloogia huviring vanemale kooliastmele ning Meremuuseumi huviklubi algklasside lastele. Toimusid ka mõned spetsiifiliselt kooliõpetajatele suunatud kuraatoritourid ja seminariõhtud ning täispikk Sünergia seminaripäev. Toimunud on põhjalikud sisekoolitused uue ekspositsiooni tundmaõppimiseks ning käimasolevate ajutiste näituste teemade ja tagamaade tundmiseks.

Olulist rolli formaalhariduse "numbrites" mängib aga riiklik rahastus - suur osa õppeprogrammidest tasutakse Kultuurirahastuse, Keskkonna Investeeringute Keskuse 2025. aastal muutunud rahastusmeetme või Tallinna Haridusameti toetuse abil ning kuna kahe viimase meetme toetussummad on vähenenud ja süsteemid pidevas muutmises, on vähenenud ka selliselt ette tellitud programmide hulk. Kusjuures Haridus- ja Teadusministeeriumi ebaõnnestunult sõnastatud vastus nn Gustav Adolphi skandaalis on muutnud õpetajad ka meie majja tulemise suhtes ettevaatlikumaks. Kuna Meremuuseum on teemamuuseum, mille seostamine igapäevase õppetööga ei tule “spontaanselt”, on meie külastatavus õpilasgruppide poolt seotud väga tugevalt ajutise näituse teemaga. Ehkki ajutine näitus “Kuulsad mereretked” äratas õpetajate seas mõningast huvi (toimus kokku 47 vastavateemalist muuseumitundi) ja sai üldiselt väga positiivset tagasisidet, on see oluliselt vähem, kui õppekavaga paremini haakuvate ja nooremale vanuseastmele sobivamate ajutiste näituste tundide puhul – nt “Ujub või upub” (2015) 153 tundi, Viikingite näitus Lennusadamas (2016-2017) 145 tundi või “Võidujooks maailma lõppu” (2015-2016) 143 tundi kõik samal või isegi märksa lühemal perioodil.

Muuseum on külastajatele avatud perioodil 01.05–30.09 seitsmel päeva nädalas 10.00–19.00 ning perioodil 01.10–30.04 kuuel päeval nädalas 10.00–18.00, sh üldjuhul ka riigipühadel.

<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>	<b>Täitmine 2024</b>	<b>Sihttase 2025</b>	<b>Täitmine 2025</b>
Külastajate rahulolu (EMORi uuring)	8,4	8,7	8,6
Muuseumi külastajate arv aastas, sh piletiga külastajate arv	<b>220 833</b>	<b>300 000</b>	<b>256 746</b>
Lennusadam piletiga:	141 174	170 000	181 086
Lennusadam tasuta:	17 820	30 000	22 085
<b>Lennusadam kokku:</b>	<b>158 994</b>	<b>200 000</b>	<b>203 171</b>
Paks Margareeta piletiga:	54 058	83 000	47 250
Paks Margareeta tasuta:	7 781	17 000	6 325
<b>Paks Margareeta kokku:</b>	<b>61 839</b>	<b>100 000</b>	<b>53 575</b>
Omatulu toodete ja teenuste müügist	<b>2 799 992</b>	<b>3 240 000</b>	<b>3 132 375</b>
Haridustegevustes osalejate rahulolu pakutud tegevustega	4,7 (õppeaasta 2024/2025)	4,8	4,7
Aasta jooksul haridustegevusest osa saanud kooliõpilaste arv	9 814	11 000	10 451

Paks Margareeta külastajate arvu vähenemine võrreldes 2024. aastaga on peamiselt seotud asjaoluga, et 2024. aasta esimesel poolel oli Lennusadam suletud ekspositsiooni uuendamiseks ning külastajad suunati Paks Margareeta ekspositsiooni.

Meremuuseumi eesmärk muuhulgas on muuta tegevus efektiivsemaks, et suurendada investeerimisvõimekust ja kasvatada majanduskeskkonnast tulenevate riskide maandamiseks vajalikku reservi.

#### **2025. aasta kinnitatud koondeelarve täitmine seisuga 31.12.2025**

	<b>2025 eelarve</b>	<b>2025 täitmine</b>	<b>2025 täitmise määr</b>
<b>Tulud kokku</b>	<b>8 427 855</b>	<b>8 280 833</b>	<b>98%</b>
sh omatulu	3 239 106	3 132 375	
sh sihtfinantseerimine	5 188 749	5 148 458	
<b>Kulud kokku (va põhivara kulum)</b>	<b>7 854 938</b>	<b>7 483 486</b>	<b>95%</b>
sh tegevuskulud	4 654 938	4 381 357	
sh tööjõukulud	3 200 000	3 102 129	
<b>Investeeringud</b>	<b>333 000</b>	<b>133 931</b>	<b>40%</b>

Omatulu teenuste ja toodete müügist täitus 97% prognoosist. Lennusadamasse leidsid tee rohkem külastajaid kui prognoositi (nii muuseumisse, jahisadamasse kui ka välialale). Paks Margareetas vastupidiselt käis vähem külastajaid, sest endiselt ei ole kruisiturism taastunud oodatud tasemele.

Investeeringitegevusi ei tehtud planeeritud mahus, kuna 2025. aastal Kiirendist toetust ei õnnestunud saada ning Lennusadama väliala arendamisega seotud tööd lükkusid osaliselt 2026. aastasse ning kinnistuga seotud otsus ei realiseerunud (hoonestusõigus).

#### **1.4. Turundustegevus**

Arengukavas ja turundusstrateegias püstitatud eesmärkide saavutamiseks viidi 2025. aastal järjepidevalt ellu turundus- ja müügitgevusi nii Eesti kui ka välisriikidele. Aasta keskseks fookuseks oli Eesti Meremuuseumi 90. juubeliaasta, millest tulenevalt oli turundustegevuste rõhk eelkõige Eesti-sisesel publikul, unustamata samas ka välisriikidele. Juubeliaasta pakkus võimaluse tõsta esile muuseumi pikaajalist rolli Eesti mereloo talletaja ja mereturvalisuse väärtustajana ning tugevdada emotsionaalset sidet kohaliku kogukonnaga.

Arvamusliidri rolli muuseumimaastikul hoiti ja arendati edasi laiapõhjaliste koostöösuhete kaudu. Jätkus aktiivne koostöö teiste muuseumidega (sh osalemine Muuseumikaardi koostöövõrgustikus), haridus- ja teadusastutustega ning turismisektoriga. Haridusprogrammide arendamine ja läbiviimine toimus kooskõlas riiklike õppekavadega ning toetas teaduskommunikatsiooni ja merendusparandi ning mereturvalisuse teemade populariseerimist eri vanusegruppides.

Juubeliaasta raames viis Eesti Meremuuseum ellu mitmeid sümbolse ja ühiskondliku tähendusega turundus- ja teavitustegevusi. Muuseum kinkis oma 90. juubeliaasta puhul kahekümnele sadamale üle Eesti päästerõngad, juhtides tähelepanu mereturvalisuse olulisusele ning kutsudes kõiki inimesi osa saama Eesti merelisest kultuuripärandist. Tallinna Sadama D-terminali sissepääsu juurde paigaldati ankrujukuline maamärk, mis tähistab paika, kus 90 aastat tagasi avati Eesti Meremuuseum.

Juubeliaastat toetas ka ajaloolise väärtusega lühivideo, mis koondas vaatajani muuseumi 90 tegevusaasta kõige olulisemad ja meeldejäävamad hetked ning aitas tugevdada muuseumi identiteeti ja järjepidevust kaasaegsetes digikanalites.

Muuseum oli 2025. aastal järjepidevalt nähtav kaasaegsetes info- ja kommunikatsioonikanalites ning koostöövõrgustikes, sotsiaalmeediakanalite arendamisel ja sisuloome planeerimisel lähtuti sihtrühmade käitumisest ja digikanalite muutuvast kasutusest. Turundustegevustes tehti koostööd turismiettevõtete, transpordiettevõtjate, Tallinna linna, riiklike turismiorganisatsioonide ning välisesindustega.

Jätkus aktiivne ja tulemuslik koostöö Soome turul, kus Eesti Meremuuseum on jätkuvalt üks olulisemaid Tallinna külastusobjekte.

Selleks, et jõuda võimalikult paljude külastajateni, sh nii korduvkülastajate kui ka erinevate sihtrühmadeni, rakendatakse iga näituse puhul süstemaatiliselt planeeritud ja kanalipõhine turundus- ja kommunikatsioonitegevuste pakett. Turundustegevuste eesmärk on tagada näituste kõrge nähtavus, toetada piletimüüki, kasvatada muuseumi tuntust ning tugevdada sidet olemasolevate ja uute sihtrühmadega. Juubelinäituse "ALGUS" (Lennusadam), mis keskendus muuseumi sünniaegadele (1935–1940), turundus tugines klassikalistele ja aasta lõikes järjepidevatele tegevustele. Suurnäituse "Kuulsad mereretked" lõppemise eel viidi läbi turunduskampaania "Viimane võimalus", mille eesmärk oli tõsta teadlikkust näituse peatsest

sulgumisest ning suurendada külastatavust näituse viimasel perioodil. Kampania keskne sõnum oli ajapiirang ning üleskutse külastada näitust enne selle lõppemist. „Viimase võimaluse“ raames toimusid erinevad mitteformaalsed programmid (merefoorumid, kuraatorituurid ning peredele suunatud sündmused) ja teadussündmused, sh rahvusvaheline teaduskonverents „Kuulsad mereretked“. Rahvusvahelise teaduskonverentsi korraldamine ja selle kommunikatsioon aitasid suurendada muuseumi nähtavust ning tugevdada positsiooni erialases võrgustikus.

Lisaks tehti teavitustööd Paksu Margareeta esimese korruse galeriis toimuvate näituste nähtavuse suurendamiseks ja Tammsaare pargis eksponeeritud näituse külastajate arvu toetamiseks ja laiema avalikkuse kaasamiseks.

### **1.5. Haldus- ja investeerimistegevus**

2025. aasta alguses jätkasime Lennusadama väliala arenduste planeerimisega. Viidi läbi hange leidmaks projekteerimistööde partner, valmis sai eskiislahendus, mille järgi jätkati tööfrontide kaupa põhi- ja tööprojektidega. Eskiisprojekti tutvustasime linnale ning aasta teises pooles tegelesime aktiivsemalt kail seisvate muuseumilaevade ligipääsetavust tõstva lahenduse väljatöötamisega, kuhu kaasasime ka naaberkinnistute esindajad.

2025. aasta kevadel tõstisime välja muuseumilaeva MARU ja paigutasime kail seisvate laevade juurde. Teistel laevadel tegeleti pigem tavapärase hooldustöödega. Aasta lõpus võtsime vastu uue laeva nimega PIKKER, mis hetkel jääb seisma vähemalt aastaks kai äärde, kuid pikemas plaanis soovime tõsta samuti kaile eksponeerimiseks.

Lennusadama töökojas paigaldasime laoriileid, et parandada näituste inventari hoiustustingimusi ja funktsionaalsust.

Paksus Margareetas alustasime ajutiste näituste pinna ümberehitusega, paigaldasime kogesaali kaasaegse konverentsitehnika, mis annab paindlikust ja paremat kvaliteeti Merefoorumite jm ürituste läbiviimisel, puhastame ja seadistame ekspositsiooni arvuteid eesmärgiga energia kokkuhoid ja seadmete eluea pikendamine, mõõtsime sisekliima kvaliteeti.

Püssirohuaidas uuendati ATS- ja valvesüsteemi.

Lennusadama jahisadamasse paigaldati uus 45m pikkune ujukvai A4. Ujukvai paigaldati Suur Tõllu vööri, kaldale tõstetud muuseumilaeva Maru asemele. Saime seeläbi juurde 4-5 kaikohta väikelaevadele.

### **2025. aastal toimunud investeeringud:**

Väliala arendustega seotud investeeringud	66 045 eurot
Ujukvai külalislustele	37 986 eurot
Meremuuseumi bussi väljaostmine	29 900 eurot

### **1.6. Ligipääsetavus ja keskkonnahoid**

Arengukava kohaselt on Meremuuseum ja selle ekspositsioonid maksimaalselt ligipääsetavad ja kättesaadavad kõigile sihtgruppidele. Meremuuseum on ligipääsetavuse eestkõnelejaks Eesti muuseumide seas ning koostöös erinevate esindusorganisatsioonidega töötame selle nimel, et iga külastaja tunneks, et temaga on arvestatud ja ta on muuseumisse oodatud.

Paksus Margareetas sai kõikide treppide käsipuud ehitatud ümber nii, et oleks turvaline ja võimalik kasutada olenemata liikumisraskusest ja pikkusest. Lennusadama angaaris koostöös Riigi Kinnisvara AS-iga kõrvaldasime TTJA menetluse käigus ilmnenu puudusi.

Meremuuseum on võtnud eesmärgiks vähendada muuseumi tegevuse keskkonnamõju läbi keskkonnateadlikkuse tõstmise, ringmajanduse põhimõtete rakendamise, kultuuriväärtuslike hoonete kasutuselevõtu, vananenud tehnilise taristu välja vahetamise, paberivabaduse saavutamise, fossiilkütuste vähendamise ning loodushoidliku käitumise. Suurendame taaskasutatud paberi osakaalu õppematerjalides ja ümbertöödeldud materjale kasutavate toodete osakaalu poe sortimendis, jätkame prügisorteerimise lahenduste arendamist ja seame eesmärgiks roheenergia kasutamise hoonetes lisaks juba praegu kasutatavale mereküttele lahendusele.

Paks Margareeta sai 2023. aastal Green Key kvaliteedimärgise, mis ka 2025. aastal pikendati 1 aasta võrra ning 2025. aasta lõpus õnnestus ka Lennusadamale märgis saada. See näitab, et arendatakse sihipäraselt organisatsiooni keskkonnahoidlikku ja kestlikku tegutsemisviisi ning antakse külastajatele teadmine, et ettevõtte on pühendunud keskkonnamõju vähendamisele.

INDIKAATOR	Täitmine 2024	Prognoos 2025	Täitmine 2025
Elektri kasutus (MWh aastas)	1769	2470	1795
Jäätmete liigiti kogumine (jah/ei liikide lõikes)	jah	jah	jah
Vee kasutus (m <sup>3</sup> aastas)	3879	4370	4654
Keskkonnahoidlike hangete osakaal kõigist hangetest aastas	15% (kokku 27 hanget, neist 4 keskkonnahoidlikud)	10%	100
„Roheline võtme“ märgise saamine/hoidmine	jah	jah	jah

### 1.7. Peamised finantssuhtarvud

Asutaja ootustes seatud finantssuhtarvud on kirjeldatud allolevas tabelis. Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja on suurem kui sihttase ette näeb. Põhjuseks on käibevara suur maht. Oleme kogunud rahalisi vahendeid suurte näituste tegemiseks ja investeeringuteks.

Indikaatorite võrdlemisel on oluline arvestada sellega, et 2024. aastal oli Lennusadam püsiekspositsiooni uuendamiseks suletud perioodil 01.01-11.05.2024.

INDIKAATOR	Täitmine 2024	Sihttase 2025	Täitmine 2025
Majandustegevusest laekunud tulu osakaal kogutulust (v.a investeeringutoetused) %	34%	41%	39%
Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja	2,80	1,5-2,0	3,68
Tegevuskulu (v.a investeeringud ja amortisatsioonikulu) külastaja kohta aastas	29,35	<i>Ei sihistata</i>	29,15

Avaliku sektori toetus (v.a investeringutoetused) külastaja kohta aastas	24,53	<i>Ei sihistata</i>	19,98
Majandustegevusest laekuv tulu töötaja kohta (taandatud täistööajale, lisandväärtus 1 töötaja kohta)	36 915	<i>Ei sihistata</i>	40 813

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	2 798 094	1 642 292	2
Nõuded ja ettemaksud	377 084	739 652	3,11
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>3 175 178</b>	<b>2 381 944</b>	
Põhivarad			
Materiaalsed põhivarad	13 966 820	14 453 764	5
Immateriaalsed põhivarad	6 239	17 054	6
<b>Kokku põhivarad</b>	<b>13 973 059</b>	<b>14 470 818</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>17 148 237</b>	<b>16 852 762</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	845 058	704 300	8
Eraldised	0	125 000	10
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	18 507	21 022	11
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>863 565</b>	<b>850 322</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>863 565</b>	<b>850 322</b>	
Netovara			
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	7 892 432	7 892 432	
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	8 110 008	7 460 555	
Aruandeaasta tulem	282 232	649 453	
<b>Kokku netovara</b>	<b>16 284 672</b>	<b>16 002 440</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>17 148 237</b>	<b>16 852 762</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	5 148 458	5 513 884	12
Tulu ettevõtlusest	3 132 375	2 799 992	13
Muud tulud	25 861	0	14
<b>Kokku tulud</b>	<b>8 306 694</b>	<b>8 313 876</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-155 855	-235 119	
Jagatud annetused ja toetused	-2 621	-3 266	
Mitmesugused tegevuskulud	-4 222 881	-3 674 130	15
Tööjõukulud	-3 102 129	-3 027 225	16
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-639 928	-865 464	5
<b>Kokku kulud</b>	<b>-8 123 414</b>	<b>-7 805 204</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>183 280</b>	<b>508 672</b>	
Intressitulud	98 952	140 781	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>282 232</b>	<b>649 453</b>	

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	183 280	508 672	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	639 928	865 464	5
Kasum (kahjum) põhivarade müügist	-8 387	0	
Muud korrigeerimised	-183 429	-470 279	
<b>Kokku korrigeerimised</b>	<b>448 112</b>	<b>395 185</b>	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	346 019	-253 864	
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	33 534	-17 456	
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	164 709	222 100	11
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>1 175 654</b>	<b>854 637</b>	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivarade soetamisel	-154 221	-2 562 847	
Laekunud materiaalse ja immateriaalse põhivarade müügist	18 868	0	5
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	0	77 813	11
Laekunud intressid	115 501	164 847	
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>	<b>-19 852</b>	<b>-2 320 187</b>	
<b>Kokku rahavood</b>	<b>1 155 802</b>	<b>-1 465 550</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	1 642 292	3 107 842	2
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>1 155 802</b>	<b>-1 465 550</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2 798 094	1 642 292	2

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2023</b>	7 892 432	7 460 555	15 352 987
Aruandeaasta tulem		649 453	649 453
<b>31.12.2024</b>	7 892 432	8 110 008	16 002 440
Aruandeaasta tulem		282 232	282 232
<b>31.12.2025</b>	7 892 432	8 392 240	16 284 672

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

Sihtasutuse Eesti Meremuuseum (edaspidi sihtasutus) 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti Finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendab avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhend. Juhendis kirjeldatud arvestusmeetodid tulenevad Raamatupidamise seadusest ja Raamatupidamise Toimkonna juhenditest, samuti rahvusvahelistest avaliku sektori raamatupidamise standarditest.

Tulemiaruanne on koostatud lähtuvalt Raamatupidamise Toimkonna juhendi RTJ 14 põhimõtetest. Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil.

Sihtasutuse 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

### Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse kassas olevat sularaha ja riigikassas hoitavaid vahendeid.

Sihtasutuse rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil, mille puhul on põhitegevuse rahavoogude leidmiseks korrigeeritud tegevustulemit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju põhitegevusega seotud varade ning kohustiste saldode muutused. Investeeringutegevused on kajastatud otsemeetodil.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpannga valuutakursid.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse tavapärase tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, see on nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused ja tagasimaksud. Ostjatelt laekumata arved on bilansis hinnatud lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga ostja kohta eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisena. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

### Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Põhivaradeks loetakse sihtasutuse enda tegevuses kasutatavaid varasid kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates põhivarade arvelevõtmise alampiirist. Varad, mille kasulik tööiga on üle 1 aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla põhivarade arvelevõtmise alampiiri, kajastatakse kuni kasutusele võtmiseni väheväärtusliku inventarina (varudes) ja vara kasutuselevõtmise hetkel kantakse kulusse.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja –asukohta.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Hilisemate parendustega seotud kulutused lisatakse materiaalse põhivara soetusmaksumusele ainult juhul, kui need vastavad materiaalse põhivara mõistele ja vara bilansis kajastamise kriteeriumitele. Jooksva hoolduse ja remondiga kaasnevad kulutused kajastatakse perioodikuludes.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsiooninorm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast. Maad ja museaale ei amortiseerita.

Materiaalse ja immateriaalse põhivara arvestuses ei kapitaliseerita nende maksumusse käibemaksu ja muid tagasisaamisele mittekuuluvaid makse ja lõive.

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Sihtasutus, kui avaliku sektori üksus, kes rakendab Eesti finantsaruandluse standardit, ei tee kaetava väärtuse teste ega kajasta

varade väärtuse langust kaetavale väärtusele avaliku teenuse osutamiseks vajalike põhivarade puhul, kui vara väärtus ei ole langenud selle riknemise või muul põhjusel osaliselt või täielikult kasutusest eemaldamise tõttu. Muudel juhtudel hinnatakse igal aruandekuupäeval materiaalsete põhivarade puhul vara väärtuse võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist. Selliste asjaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega. Väärtuse langusest tekkinud kulu kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada. Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna. Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansikuupäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud. Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni.

**Põhivarade arvelevõtmise alampiir** 10000 eurot

#### Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Hooned	10-50 aastat
Rajatised (teed, trassid, piirdeaiad, mänguväljakud jms)	5-40 aastat
Masinad ja seadmed (v.a transpordivahendid)	5-10 aastat
Transpordivahendid (sh veesõidukid, maismaasõidukid)	5-100 aastat
Inventar (sh mööbel, bürooseadmed, muu inventar)	2-10 aastat
IKT seadmed	2-3 aastat
Immateriaalne põhivara	2-20 aastat

Maad ja kultuuriväärtusega asju (sh kunstiväärtusi), mille väärtus aja jooksul ei vähene, ei amortiseerita. Sisustus- ja kujunduseesmärgil soetatud asju, millel ei ole püsivat väärtust, samuti muuseumi abikogusse arvatud asju, mis kuuluvad teatud aja järel väljavahetamisele, amortiseeritakse nende kasuliku eluea jooksul.

#### Rendid

Renditehingut käsitletakse kapitalirendina, kui kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Kõik ülejäänud renditehingud kajastatakse kasutusrendina.

Kasutusrendi perioodil tasutavad maksed kajastatakse kuluna ühtlaselt kogu rendiperioodi jooksul isegi siis, kui lepingujärgsed rendimaksud ei ole võrdsed.

#### Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad tarnijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

#### Annetused ja toetused

Toetustena käsitletakse sihtasutuse poolt saadud vahendeid (saadud toetused), mille eest ei anta otseselt vastu kaupu ega teenuseid.

Toetused jagatakse järgmisteks liikideks:

- a) sihtfinantseerimine - teatud projektipõhisel sihtotstarbel saadud toetused, mille puhul määratakse selle eesmärk koos mõõdikutega eesmärgi täitmise jälgimiseks, ajakava ja rahaline eelarve ning toetuse andja nõuab saajalt detailset aruandlust raha kasutamise kohta ning raha ülejääk tuleb maksta andjale tagasi;
- b) tegevustoetused - saadud toetused, mis antakse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest.

Sihtfinantseerimine kajastatakse tuluna tegevuskulude tegemise või põhivara soetamise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk. Kui eksisteerib sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna vastava riski kadumisel. Toetust kajastatakse bilansis esmakordselt raha laekumisel või sihtfinantseerimisega seotud nõuete, kohustiste ja tulude arvelevõtmise kuupäeval vastavuses eelpool tooduga.

Tegevustoetus kajastatakse tuluna raha laekumisel.

Sihtfinantseerimise kajastamisel eristatakse tegevuskulude ja põhivarade sihtfinantseerimist.

Tegevuskulude katteks saadud sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Põhivarade sihtfinantseerimise põhitingimuseks on, et sihtasutus toetuse saajana peab ostma, ehitama või muul viisil soetama teatud põhivarad.

Sihtfinantseerimist põhivarade soetamiseks kajastatakse tuluna toetuse saamise tekkepõhisel momendil, st põhivarade soetamise perioodis. Sihtfinantseerimise arvel soetatud põhivarad soetusmaksumus kajastatakse vastavalt põhivaraobjekti kuuluvusele kas materiaalse või immateriaalse põhivarana.

Kui sihtfinantseerimisega seotud kulutused on tehtud või põhivara soetatud ja puudub sisuline toetuse laekumata jäämise risk, kuid toetus on veel laekumata, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna ja nõudena. Kui sihtfinantseerimine on küll laekunud, kuid selle arvel ei ole veel kulutusi tehtud või põhivarad soetatud, kajastatakse saadud vahendid ettemaksena bilansikirjel "Võlad ja ettemaksed" saadud ettemaksetena.

## **Tulud**

Sihtasutuse tulu koosneb sihtfinantseerimistest, toetustest ja teenuste müügitulust. Tulud on kajastatud tekkepõhisel, tulude ja kulude vastavuse printsiibist lähtudes. Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

## **Kulud**

Tööjõukulud kajastatakse tekkepõhisel perioodis, mille eest kulu arvestati. Tööjõukuludega seotud maksukulu kajastatakse tekkepõhisel selles perioodis, mille eest need olid arvestatud.

Kasutamata puhkepäevade ja väljamaksmata puhkusetasude kohustist hinnatakse ümber üks kord aastas aruandekuupäeva lõpu seisuga.

Hüvitusi töölepingu lõpetamisel kajastatakse kuluna kohustise tekkimise hetkel. Lõpparve väljamakse toimub töölepingu lõppemise viimasel kuupäeval.

Tegevuskuludena näidatakse sihtasutuse tegevusega seotud tekkepõhiseid kulusid.

## **Seotud osapooled**

Sihtasutus loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriiliste otsustele.

Sihtasutuse seotud osapoolteks on loetud:

1. asutaja;
2. sihtasutuse tegev- ja kõrgem juhtkond ning nende pereliikmed, kelleks loetakse vähemalt abikaasa, elukaaslane ja laps;
3. sihtasutused, mittetulundusühingud ja äriühingud, kelle üle eelmises punktis nimetatud isikutel üksi või koos pereliikmetega on valitsev või oluline mõju.

## **Sündmused pärast aruandekuupäeva**

Aruandes avalikustatakse olulised sündmused pärast aruandekuupäeva ja nende võimalik mõju järgmiste perioodide finantsnäitajatele.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Riigikassa	2 750 435	1 604 219
Sularaha kassas	47 659	38 073
<b>Kokku raha</b>	<b>2 798 094</b>	<b>1 642 292</b>

Sihtasutusel on avatud vastavalt Riigivaraseaduse § 79-le konto Rahandusministeeriumis e-Riigikassa infosüsteemis. Pangakonto väljavõtteid säilitatakse e-riigikassa infosüsteemis.

### Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	154 888	154 888	
Ostjatelt laekumata arved	244 483	244 483	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-89 595	-89 595	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	147 387	147 387	4
Muud nõuded	37 418	37 418	
Intressinõuded	37 054	37 054	
Viitlaekumised	364	364	
Ettemaksed	3 126	3 126	
Tulevaste perioodide kulud	3 126	3 126	
Saamata sihtfinantseerimine	34 265	34 265	11
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>377 084</b>	<b>377 084</b>	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	124 282	124 282	
Ostjatelt laekumata arved	124 282	124 282	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	176 270	176 270	4
Muud nõuded	70 231	70 231	
Intressinõuded	53 603	53 603	
Viitlaekumised	16 628	16 628	
Ettemaksed	368 869	368 869	
Tulevaste perioodide kulud	368 869	368 869	
Saamata sihtfinantseerimine	0	0	11
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>739 652</b>	<b>739 652</b>	

Pärast aruandekuupäeva 31.12.2025, kuid enne aastaaruande kinnitamist selgusid asjaolud, mis viitasid, et 7käiku OÜ nõuete laekumine summas 96613 eurot on täielikult või osaliselt kaheldav ning lähtudes konservatiivsuse printsiibist ja õiglase kajastamise põhimõttest, hinnati nõuded summas 89595 eurot ebatõenäoliselt laekuvaks. Nõude bilansiline alahindamine ei tähenda nõudest loobumist, ning Eesti Meremuuseum tegeleb jätkuvalt nõude sissenõudmisega.

## Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks		818		1 456
Käibemaks			9 802	
Üksikisiku tulumaks		61 159		27 876
Sotsiaalmaks		98 309		54 538
Kohustuslik kogumispension		6 535		2 213
Töötuskindlustusmaksed		6 524		3 391
Ettemaksukonto jääk	147 387		166 468	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>147 387</b>	<b>173 345</b>	<b>176 270</b>	<b>89 474</b>

## Lisa 5 Materiaalsed põhivarad (eurodes)

								Kokku
	Maa	Ehitised			Masinad ja seadmed	Muud materiaalsed põhivarad	Lõpetamata projektid ja ettemaksud	
			Transpordivahendid	Muud masinad ja seadmed				
<b>31.12.2023</b>								
Soetusmaksumus	85 343	2 465 394	859 181	677 857	1 537 038	11 139 337	922 142	16 149 254
Akumuleeritud kulum		-847 792	-137 993	-394 035	-532 028	-1 794 927		-3 174 747
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>85 343</b>	<b>1 617 602</b>	<b>721 188</b>	<b>283 822</b>	<b>1 005 010</b>	<b>9 344 410</b>	<b>922 142</b>	<b>12 974 507</b>
Ostud ja parendused						135 000	2 172 579	2 307 579
Amortisatsioonikulu		-211 076	-63 044	-69 698	-132 742	-464 466		-808 284
Allahindlused väärtuse languse tõttu		-11 365				-8 673		-20 038
Ümberliigitamised		447 290		47 402	47 402	2 417 089	-2 911 781	0
Ümberliigitamised lõpetamata projektidest		447 290		38 300	38 300	2 417 089	-2 911 781	-9 102
Muud ümberliigitamised				9 102	9 102			9 102
<b>31.12.2024</b>								
Soetusmaksumus	85 343	2 868 690	859 181	692 248	1 551 429	13 612 396	182 940	18 300 798
Akumuleeritud kulum		-1 026 239	-201 037	-430 722	-631 759	-2 189 036	0	-3 847 034
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>85 343</b>	<b>1 842 451</b>	<b>658 144</b>	<b>261 526</b>	<b>919 670</b>	<b>11 423 360</b>	<b>182 940</b>	<b>14 453 764</b>
Ostud ja parendused		74 928	29 900		29 900		29 103	133 931
Amortisatsioonikulu		-222 600	-62 750	-49 786	-112 536	-293 978		-629 114
Müügid (jääkmaksumuses)			-10 481		-10 481			-10 481
Muud muutused			18 720		18 720			18 720
<b>31.12.2025</b>								
Soetusmaksumus	85 343	2 943 618	880 262	692 249	1 572 511	13 583 404	212 043	18 396 919
Akumuleeritud kulum		-1 248 839	-246 729	-480 509	-727 238	-2 454 022		-4 430 099
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>85 343</b>	<b>1 694 779</b>	<b>633 533</b>	<b>211 740</b>	<b>845 273</b>	<b>11 129 382</b>	<b>212 043</b>	<b>13 966 820</b>

### Müüdnud materiaalsed põhivarad müügihinna

	2025	2024
Masinad ja seadmed	18 868	0
<b>Kokku</b>	<b>18 868</b>	<b>0</b>

## Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad

(eurodes)

		Kokku
	Muud immateriaalsed põhivarad	
<b>31.12.2023</b>		
Soetusmaksumus	188 341	188 341
Akumuleeritud kulum	-134 144	-134 144
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>54 197</b>	<b>54 197</b>
Amortisatsioonikulu	-23 652	-23 652
Allahindlused väärtuse languse tõttu	-13 491	-13 491
<b>31.12.2024</b>		
Soetusmaksumus	163 045	163 045
Akumuleeritud kulum	-145 991	-145 991
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>17 054</b>	<b>17 054</b>
Amortisatsioonikulu	-10 815	-10 815
<b>31.12.2025</b>		
Soetusmaksumus	138 327	138 327
Akumuleeritud kulum	-132 088	-132 088
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>6 239</b>	<b>6 239</b>

## Lisa 7 Kasutusrent

(eurodes)

### Aruandekohustuslane kui rentnik

	2025	2024
Kasutusrendikulu	-1 578 006	-1 490 828
Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkestatavatest lepingutest		
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
12 kuu jooksul	-1 365 789	-1 487 304
1-5 aasta jooksul	-5 098 462	-5 613 793
Üle 5 aasta	-9 045 810	-11 368 689

## Lisa 8 Võlad ja ettemaksud (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	373 981	373 981	
Võlad töövõtjatele	296 782	296 782	9
Maksuvõlad	173 345	173 345	4
Muud võlad	950	950	
Muud viitvõlad	950	950	
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>845 058</b>	<b>845 058</b>	

	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	312 294	312 294	
Võlad töövõtjatele	302 500	302 500	9
Maksuvõlad	89 474	89 474	4
Saadud ettemaksud	13	13	
Tulevaste perioodide tulud	13	13	
Sihtfinantseerimise tagasimaksekohustused	19	19	
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>704 300</b>	<b>704 300</b>	

## Lisa 9 Võlad töövõtjatele (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Töötasude kohustis	249 763	143 643
Puhkusetasude kohustis	47 019	52 430
Võlad majanduskulude eest	0	414
Muud	0	106 013
<b>Kokku võlad töövõtjatele</b>	<b>296 782</b>	<b>302 500</b>

## Lisa 10 Eraldised (eurodes)

	31.12.2024	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	Intressiarvestus	31.12.2025
Tulemustasude eraldis	125 000	0	-125 000		0
<b>Kokku eraldised</b>	<b>125 000</b>	<b>0</b>	<b>-125 000</b>		<b>0</b>

	31.12.2023	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	Intressiarvestus	31.12.2024
Tulemustasude eraldis	200 700	0	-75 700	0	125 000
<b>Kokku eraldised</b>	<b>200 700</b>	<b>0</b>	<b>-75 700</b>	<b>0</b>	<b>125 000</b>

## Lisa 11 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused (eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruan-des	Kajastatud varade soetusmaksumuses	31.12.2024		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised					Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks									
Kultuuriministeerium		20 000	10 000		30 000	30 000			
Muinsuskaitseamet			67 813		67 813	67 813			
<b>Kokku sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks</b>		20 000	77 813		97 813	97 813			
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks									
Erasmus University Rotterdam (European Research Executive Agenc)		148 540	22 843		157 269			14 114	
Eesti Kultuurkapital		22 500	33 800		51 300			5 000	
Kultuuriministeerium		10 000	129 975		138 067			1 908	
Rahandusministeerium	9 634		9 634						
Eesti Teadusagentuur SA			19 000		19 000				
Keskonnainvesteeringute Keskus SA			4 563		4 563				
Muud			2 285	19	2 266				
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	9 634	181 040	222 100	19	372 465			21 022	
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	9 634	201 040	299 913	19	470 278	97 813		21 022	12

	31.12.2024		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruaandes	Kajastatud varade soetusmaksumuses	31.12.2025		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised					Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks									
<b>Kokku sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks</b>					18 720	18 720			
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks									
Kultuuriministeerium		1 908	94 738		95 346			1 300	
Eesti Kultuurkapital		5 000	32 210		25 200			12 010	
Erasmus University Rotterdam (European Research Executive Agenc)		14 114			48 379		34 265		
Eesti Teadusagentuur SA			9 197		4 000			5 197	
Kliimaministeerium			23 564		23 564				
Eesti Rahvuskultuuri Fond SA			5 000		5 000				
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>		21 022	164 709		201 489		34 265	18 507	
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>		21 022	164 709		220 209	18 720	34 265	18 507	3,12

## Lisa 12 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	201 489	372 465	11
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks	18 720	97 813	11
Tegevustoetus Kultuuriministeeriumilt	4 928 249	5 043 606	
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>5 148 458</b>	<b>5 513 884</b>	

Rahalised ja mitterahalised annetused			
	2025	2024	Lisa nr
Rahaline annetus	5 129 738	5 513 884	
Mitterahaline annetus	18 720	0	
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>5 148 458</b>	<b>5 513 884</b>	

## Lisa 13 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2025	2024
Piletitulu	2 381 613	1 982 516
Programmitulu, sündmused ja muud teenused	241 591	467 917
Sadamateenused	211 946	190 260
Muud tulud	297 225	159 299
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>3 132 375</b>	<b>2 799 992</b>

## Lisa 14 Muud tulud

(eurodes)

	2025	2024
Kasum materiaalseste põhivarade müügist	8 387	0
Väikevara müük	5 378	0
Kindlustushüvitis	8 639	0
Muud	3 457	0
<b>Kokku muud tulud</b>	<b>25 861</b>	<b>0</b>

## Lisa 15 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	-1 504 283	-1 490 828
<b>Energia</b>	<b>-300 086</b>	<b>-308 462</b>
Elektrienergia	-253 973	-259 185
Soojusenergia	-17 260	-18 467
Kütus	-28 853	-30 810
Veevarustusteenused	-20 921	-19 597
Mitmesugused bürookulud	-148 016	-140 260
Uurimis- ja arengukulud	-33 442	-13 396
Lähetuskulud	-33 509	-30 886
Koolituskulud	-22 903	-18 084
Riiklikud ja kohalikud maksud	-6 946	-4 418
Kulu ebatöenäoliselt laekuvatest nõuetest	-89 654	-93
Kinnistute, hoonete ja ruumide majandamiskulud	-614 788	-530 540
Rajatiste majandamiskulud	-42 256	-29 313
Käibemaksukulu ja kulu kursivahedest	-323	-484
Kommunikatsiooni-, kultuuri- ja vaba aja sisustamise kulud	-973 841	-813 097
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	-91 690	-53 556
Sõidukite majandamiskulud	-144 106	-79 195
Muud	-196 117	-141 921
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>-4 222 881</b>	<b>-3 674 130</b>

## Lisa 16 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	-2 247 490	-2 120 984
Sotsiaalmaksud	-756 008	-711 474
Eraldised tulemustasudeks	0	-125 000
Erisoodustused	-98 631	-69 767
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>-3 102 129</b>	<b>-3 027 225</b>
Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna	-56 046	-111 425
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	78	77

Töötajad lepingute lõikes:

- 1.Nõukogu liikmed – 5
- 2.Juhatuse liige – 1
- 3.Töölepingud - 101
- 4.Käsunduslepingud – 19
- 5.Muud (praktikalepingud) - 6

2024.a. kohta esitatud andmetes on tehtud esitlusviisis parandus ja toodud välja võrreldavad andmed "sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kulu" reale.

## Lisa 17 Seotud osapooled

(eurodes)

MÜÜDUD	2025		2024	
	Kaubad	Teenused	Kaubad	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	0	0	0
<b>Kokku müüdnud</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

OSTETUD	2025		2024	
	Kaubad	Teenused	Kaubad	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	0	0	4 500
<b>Kokku ostetud</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 500</b>

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2025	2024
Arvestatud tasu	77 103	82 600

Sihtasutuse Eesti Meremuuseum asutajaks on Kultuuriministeerium. Sihtasutuse nõukogu on viieliikmeline, juhatus üheliikmeline.

Juhatuse liikmele arvestatud tasud 2025.aastal olid summas 64 503 eurot. Nõukogule arvestatud tasud olid kokku summas 12 600 eurot.

Kõik tehingud seotud osapooltega vastavad õigusaktidele või sihtasutuse sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele, välja arvatud ülal tabelis toodud ostetud teenused 2024.a. 4 500 eurot.

2024.a. kohta esitatud andmetes on Ostetud kaubad real "Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad" tehtud esitlusviisis parandus ja turutingimustele ning muudele normdokumentide nõuetele vastavad tehingud on aruandest välja viidud.

Asutajalt (Kultuuriministeerium) on saadud toetusi, vt lisa 11.