

## Ülevaade sihtasutuse Eesti Meremuuseum nõukogu tööst 2023 majandusaastal

Sihtasutus Eesti Meremuuseum (edaspidi ka Meremuuseum) asutati 13.02.2017. Sihtasutuse asutajaks on Eesti Vabariigi nimel Kultuuriministeerium. Sihtasutus Eesti Meremuuseum on Eesti merendusajaloo koguja, säilitaja ja uurija ning merekultuuri tutvustaja ja edendaja. Meie missioon on kasvatada inimeste teadmisi, austust ning armastust merelise pärandi vastu. Teeme seda väärtustades vastutustundlikkust, mõttejulgust, koostööd ja avatust.

### Kolm lähiaastate olulisimat prioriteeti

1. Tuua inimesed korduvalt muuseumisse tagasi ja pakkuda neile kvaliteetset külastuskogemust. Teeme koostööd koolidega, et pakkuda mitmekülgeid ja põnevaid haridusprogramme. Töötame järjepidevalt oma külastuskeskkonna arendamisega, 2024. aasta alguses uuendatakse suuremahuliselt Lennusadama püsiekspositsioon. Meie eesmärk on oskuslikult siduda vahetut ja reaalselt külastuskogemust tänapäevaste digitaalsete võimalustega.
2. Arendada Meremuuseumi teadustegevust uurimuspõhisemaks. Meie teadurite uurimustöö leiab avaldamist nii teadusväljaannetes kui ka laiemale avalikkusele suunatud muuseumi publikatsioonides ning näituseprojektidena.
3. Suurendada Meremuuseumi organisatsioonilist ja majanduslikku efektiivsust. Täna on muuseum organisatsioonina killustunud eri tegevuspaikade vahel. Soovime minna edasi täiendavate ruumivõimaluste leidmisega, et koondada kogu muuseumi sisuline pool ja kogud Lennusadamasse, mis loob täiendavad võimalusi nii töötajatele kui ka külastajatele.

### 2023 tegevuste kokkuvõte

Meremuuseumi missioon on tõsta inimeste teadmisi Eestist kui mereriigist ning kasvatada ühiskonnas austust ja armastust merelise pärandi vastu.

Eesti Meremuuseum on kõige populaarsem muuseum Eestis, mida 2023. aastal külastas kokku ligikaudu 251 000 inimest (sh Lennusadamat 198 000 ja Paksu Margareetat 53 000). Võrreldes 2022 aastaga tõusis külastajate arv 15%.

Regulaarselt toimuvate teemanäitustena tuuakse publikuni nii kohalike uurimisprojektide tulemusi kui ka rahvusvahelisi külaliskäituseid. Lennusadama välialal on laste mänguväljak ja tegutseb sadam, kus asuvad sajandivanune aurik-jäämurdja Suur Tõll ning teised külastatavad muuseumilaevad. 2023 aastal osales ligikaudu 11 900 last erinevates haridusprogrammides.

Omatulu laekus 8% ehk ligikaudu 400 000 eurot rohkem võrreldes prognoosiga. Tegevuskulud täitusid 94%. Investeeringuid tehti 1,23 miljoni euro eest. Osadele projektidele ei leitud loodetud rahastust ning osad investeeringud lükkusid aastasse 2024.

### 2023 kinnitatud koondeelarve täitmine seisuga 31.12.2023

	2023 eelarve	2023 täitmine	2023 täitmise määr
<b>Tulud kokku</b>	<b>8 532 098</b>	<b>9 234 302</b>	<b>108%</b>
sh omatulu	2 411 677	2 825 669	
sh sihtfinantseerimine	6 120 421	6 392 698	

sh muud tulud	0	15 935	
<b>Kulud kokku</b>	<b>8 212 894</b>	<b>7 950 100</b>	<b>97%</b>
sh tegevuskulud	5 398 308	4 877 273	
sh tööjõukulud	2 814 586	3 072 827	
<b>Investeeringud</b>	<b>2 202 133</b>	<b>1 1 296 344</b>	<b>59%</b>

Vaadatud läbi Sihtasutuse eesti Meremuuseum juhatuse poolt koostatud ja nõukogule esitatud majandusaasta aruande 31. detsembril 2023 lõppenud majandusaasta kohta, mis koosneb tegevusaruandest ja raamatupidamise aastaaruandest ning millele on lisatud sõltumatu vandeaudiitori aruanne, kiitis nõukogu selle heaks.

### Ülevaade nõukogu tööst 2023. aastal

Ülevaade on koostatud lähtudes riigivaraseaduse § 98 lõikest 1<sup>3</sup> ja Sihtasutuse Eesti Meremuuseum põhikirjast ja näitab, kuidas nõukogu on sihtasutuse tegevust aruandeperioodil korraldanud, juhtinud ja järelevalvet teostanud. Lisaks tuuakse välja juhatuse ja nõukogu liikmetele makstud tasud.

Aruandeperioodil oli sihtasutuse nõukogu 5-liikmeline:

- Roomet Leiger, nõukogu esimees;
- Marju Reismaa, nõukogu liige kuni 11.09.2023;
- Krista Nelson, nõukogu liige alates 11.09.2023;
- Kaupo Raag, nõukogu liige kuni 24.04.2023;
- Tarmo Porgand, nõukogu liige alates 26.05.2023
- Carolin Pihlap, nõukogu liige;
- Heiti Hääl, nõukogu liige.

2023. a toimus 7 nõukogu koosolekut.

Olulisemad sihtasutuse nõukogu poolt aruandeperioodil vastu võetud otsused ja korraldatud tegevused:

- 2022 aasta majandusaasta aruande ja sihtasutuse nõukogu majandusaasta tegevuste aruande kinnitamine;
- 2023 aasta tegevuskava, majandustulemuste ja investeeringute (sh Lennusadama püsiekspositsiooni uuendamine) monitoorimine;
- 2023-2027 arengukava kinnitamine;
- 2024-2027 finantsplaani kinnitamine;
- siseauditi käigus väljatoodud tähelepanekute kõrvaldamise tagamine;
- uue finantsaudiitoriga (majandusaasta aruande) lepingu sõlmimine;
- riskide monitoorimine;
- 2024 aasta tegevuskava ja eelarve ning investeeringute plaani kinnitamine.

Sihtasutuse asutaja otsusega on määratud sihtasutuse nõukogu esimehe kuutasu suuruseks 350 eurot ja nõukogu liikme kuutasu suuruseks 175 eurot.

## Hinnang sihtasutuse eesmärkide täitmisele

Sihtasutus on täitnud enamuse asutaja ootustes määratud eesmärgid. Võtmenäitajatest suurenes:

1) omatulu, mis moodustab kogutuludest 31%;

2) külastajate rahulolu on 8,4 (soovitusindeks, 2022 oli vastavalt 8,3). Ootus on saavutada 8,8.

3) Töötajate rahulolu kasvas 79% (TRIPODi terviseuuring max 100%, 2022 oli vastavalt 76%). Ootus on jõuda 80%. Kogude hoidmine vastab nõuetele ja läbi viidi 3 uurimis-teadusprojekti.

Kõrvalekaldumised asutaja seatud sihttasemetest olid seotud museaalide ja digikujutiste vaatamiste ning allalaadimiste arvuga avalikus infosüsteemis MUIS. Võrreldes eelneva aastaga vaatamiste arv suurenes (+ 30 463 vaatamist), kuid seatud sihttasest ei suudetud saavutada – 337 000 tuh vaatamist. Vähenes digikujutiste allalaadimiste arv (-741 tk). Külastajate arv kasvas Lennusadamas (+ 32 495), kuid vähenes veidi Paks Margareetas (-818). Võrreldes seatud sihttasemega oli ootus, et Paks Margareeta kasvatab külastajate arvu veel + 8800 külastaja võrra. Seega Paks Margareeta näituste tutvustamisega on veel arenguruumi.

Nõukogu hinnang muuseumi tööle on **hea** (4-pallilisel skaalal ootustele mittevastav; rahuldav; hea; väga hea).

Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud aruandeperioodil olid järgnevad:

Nimi	Juhatus/nõukogu	Periood	Summa kokku (EUR BRUTO)
Urmas Dresen	juhatuse liige	01.01.-31.12.2023	73 558,14 eurot (sh tulemustasu 14 500 eurot)
Roomet Leiger	nõukogu esimees	01.01.-31.12.2023	4 200 eurot
Marju Reismaa	nõukogu liige	01.01.-11.09.2023	1 458,33 eurot
Krista Nelson	Nõukogu liige	11.09.-31.12.2023	641,67 eurot
Kaupo Raag	nõukogu liige	01.01.-24.04.2023	700 eurot
Tarmo Porgand	Nõukogu liige	24.04.- 31.12.2023	1 256,82 eurot
Carolin Pihlap	nõukogu liige	01.01.-31.12.2022	2 100 eurot
Heiti Hääl	nõukogu liige	01.01.-31.12.2022	2 100 eurot

(allkirjastatud digitaalselt)

Roomet Leiger

Carolin Pihlap

Heiti Hääl

Krista Nelson

Tarmo Porgand