

SA EESTI MEREMUUSEUM



**ARENGUKAVA
2022-2026**

Sissejuhatus

Sihtasutus Eesti Meremuuseum on Eesti merendusajaloo koguja, säilitaja ja uurija ning merekultuuri tutvustaja ja edendaja. Meie missioon on kasvatada inimeste teadmisi, austust ning armastust mere vastu. Teeme seda väärtustades vastutustundlikkust, mõttejulgust, koostööd ja avatust. Oleme regiooni üks uuenduslikumaid ja mitmekülgsemaid muuseume. Meremuuseumi tegevus lähtub strateegiast, mida uuendatakse iga-aastaselt vastavalt keskkonnas toimuvatele muutustele.

Viimased aastad on olnud 2020. aastal oma 85. sünnipäeva tähistanud Meremuuseumile väga edukad. Ligi 300 000 külastajat aastas, põnevad ja külastajaid kõnetavad näitused, positiivne tagasiside nii kohalike kui väliskülaliste hulgas, üle 8000 muuseumitundides osalenud õpilase. 2019. aastal taasavati Paks Margareeta koos elamusliku kogupere ekspositsiooniga, mis räägib siinse meresõidu loo keskajast tänapäevani. Esimese muuseumina Eestis pakub Meremuuseum võrdseid elamuslikke võimalusi toetavaid lahendusi nii nägemis-, kuulmis- ja liikumisraskustega kui ka intellektipuudega külastajatele. Oleme töötaja- ja peresõbralik tööandja ning sotsiaalselt vastutustundlik organisatsioon.

Sarnaselt paljudele muuseumidele ja teistele kultuuriasutustele mõjutavad Meremuuseumi edasisi plaane väga oluliselt koroonaviirusest tingitud piirangud ning turismisektori kokkuvarisemine. Tänu riiklikele toetusmeetmetele ja muuseumi poolt ellu viidud tegevustele oleme suutnud aastatel 2020-2021 hoida eelarve kontrolli all, kuid ebakindlus tuleviku osas, sh turismisektori taastumise osas seab muuseumi ette suured väljakutsed.

Kolm lähiaastate olulisimat prioriteeti:

1. **Tuua inimesed korduvalt muuseumisse tagasi ja pakkuda neile vahetut külastuskogemust.** Töötame selle nimel, et pakkuda kohalikele inimestele rohkelt põhjust Meremuuseumi külastamiseks. Teeme koostööd koolidega, et pakkuda mitmekülgseid ja põnevaid haridusprogramme. Rahvusvahelise turismi taastumisel panustame aktiivselt turundusse, et olla jätkuvalt üks Tallinna ja Eesti tunnustatumaid visiitkaarte. Töötame järjepidevalt oma külastuskeskkonna arendamisega, arengukava perioodil vajab uuendamist Lennusadama ekspositsioon. Meie eesmärk on oskuslikult siduda vahetut ja reaalselt külastuskogemust tänapäevaste digitaalsete võimalustega.
2. **Arendada Meremuuseumi uurimuspõhine teadustegevus innovaatilisemaks.** Meie professionaalsete teadurite uurimustöö leiab avaldamist nii teadusväljaannetes kui ka laiemale avalikkusele suunatud muuseumipublikatsioonides ning näituseprojektidena. Võtame eesmärgiks veelgi aktiivsemalt osaleda rahvusvahelistes võrgustikes, soovime hakata korraldama piiriülese haardega teaduskonverentside sarja. Teadustöö tulemuslikkuse aluseks on nelja uurimussuuna sidusus.
3. **Suurendada Meremuuseumi organisatsioonilist ja majanduslikku efektiivsust.** Täna on muuseum organisatsioonina killustunud eri tegevuspaikade vahel. Töökohad asuvad eri hoonetes, samuti on muuseumi kogud laiali paisatud üle linna. Soovime minna edasi täiendavate ruumivõimaluste leidmisega, et koondada kogu muuseumi sisuline pool ja kogud Lennusadamasse, mis loob täiendavad võimalused külastajate tagasikutsumiseks. Majanduslik efektiivsus on kriitilise tähtsusega, et lähiaastate keerulises majanduskeskkonnas tulemuslikult tegutseda.

Missioon

Meremuuseumi missioon on tõsta inimeste teadmisi Eestist kui mereriigist ning kasvatada ühiskonnas austust ja armastust mere vastu.

Visioon

Meremuuseum on meeldejäävate lugude jutustaja.

Meremuuseum on Eesti muuseumide lipulaev. Töötame iga päev selle nimel, et pakkuda inimestele sisukat ja harivat tegevust. Meremuuseum on regiooni tuntumaid külastuskeskusi, mis pakub külastajatele igas detailis unustamatut kogemust.

Me ei väsi üllatamast, oleme oma tegemistes uuenduslikud. Oleme nii kohalikul kui ka rahvusvahelisel muuseumimaastikul suunanäitaja ja hinnatud partner, seda nii teaduslikes projektides, näituste koostamisel kui ka haridustegevuse korraldamisel.

Meremuuseum on väga hästi juhitud ja majandatud organisatsioon ning kõrgelt hinnatud tööandja. Seda kõike selleks, et paremini teadvustada Eesti kui mereriigi ajalugu ja kujundada merekultuuri väärtustavaid hoiakuid.

Väärtused

Mõttejulgus

Suuri asju saab teha suurelt mõeldes.

- Olen avatud uutele ideedele ja innovatsioonile ning julgen neid ellu viia katsetades läbiproovimata lahendusi.
- Julgen võtta riske.
- Julgen otsustada ja oskan oma otsuseid põhjendada.

Koostöö

Muuseum saab edukas olla ainult läbi kõikide osapoolte pühendumise ja koostöö. Ladus infovahetus on kriitilise tähtsusega.

- Töötan ühise eesmärgi nimel. Igaühe panus on oluline.
- Usaldan kolleegide kompetentsi. Kuulan ja mõtlen kaasa ning arvestan erinevate osapoolte arvamustega.
- Keskendun võimaluste ja lahenduste otsimisele.
- Austan kolleege ja aktsepteerin nende erinevusi. Olen heatahtlik ja tähelepanelik.

Vastutustunne

Meie vastutus ei piirdu kitsa tööloiguga, vastutame muuseumina kultuuripärandi säilimise ja kogu valdkonna arendamise eest. Oleme oma tegevustes keskkonnahoidlikud. Meie töötajad on lojaalsed organisatsioonile ning meie poolt öeldu ja tehtu kannab usaldusväärset pitsert.

- Pean kinni lubadustest ja kokkulepetest. Viin mulle usaldatud asjad lõpuni.
- Õpin õnnestumisest ja ebaõnnestumisest. Analüüsin põhjusi ning jagan oma kogemusi.
- Tunnistan vigu ja eksimuse korral vabandan.
- Anna edasiviivat tagasisidet.

Hetkeolukord

Peamised tugevused

- Atraktiivne muuseumikeskkond koos Eesti suurima ja mitmekülgsema merendusvaldkonna koguga, ekspositsioonid ja programmid nii Lennusadamas kui Paksus Margareetas.
- Võimekus kõnetada suurel arvul külastajaid, olles Eesti enimkülastatud muuseum ja üks peamisi turismi sihtkohti.
- Pühendunud professionaalid, keda seob armastus merekultuuri vastu ja kes töötavad selle nimel, et kujundada meremuuseumist Eesti parim muuseum.
- Teadlikkus meremuuseumist on kõrge, muuseum on pidevalt meediapildis ja suudab jätkuvalt üllatada.
- Innovaatilisus ja uuendusmeelsus meremuuseumi kui organisatsiooni arendamisel.
- Väga hea majasisene projektide ettevalmistuse ja läbiviimise võimekus lisavahendite kaasamiseks.
- Rahvusvahelise kontaktvõrgustikuga merearheoloogia teadusmeeskond

Väljakutsed

- Koroonakriisist tulenev ebakindlus, sh viiruse tõkestamiseks vajalike meetmete rakendamine, mõju muuseumide külastajate arvule ja omatuludele, teadmatus kriisi ulatusest ja mõjust riigieelarvelistele toetustele ning turismisektori taastumise väljavaadetest.
- Meremuuseum on viimastel aastatel kiiresti arenenud ning kasvanud, samuti on läbi viidud struktuurimuudatused, mistõttu vajab sisekommunikatsioon eri osakondade vahel jätkuvalt tihendamist.
- Meremuuseumi inimesed ja kogud on laiali pillutatud eri kohtade ja hoonete vahel, mis ei võimalda tööd piisavalt efektiivselt korraldada, samuti mõjutab see organisatsiooni ühtekuuluvust ja ladusat infoliikumist.
- Kuna Lennusadama avamise järgsetel aastatel on muuseumi külastanud rekordiline arv külastajaid, siis on muuseumil pidev surve pakkuda korduvkülastuste soodustamiseks uut sisu ja investeerida püsiekspositsiooni arendamisse.
- Lennusadama kaide olukord on kriitiline, mis omakorda on ohuks nii muuseumilaevadele kui ka Lennusadama jahisadama teenuste pakkumisele.
- Suuremahuliste projektide elluviimine eeldab senisest veelgi tõhusamat koostööd eri osapooltega ja projektijuhtimise kompetentside arendamist.

Meremuuseumi tööd mõjutavad tegurid

- Koroonaviiruse levikuga seotud küsimused, sh võimalikud järgmised lained, muuseumide sulgemine või lahtioleku piiramine. Ebakindlus kavandatavate sündmuste tuleviku osas. Turismisektori (sh kruisiturismi) taastumise väljavaated. Kui turismivaldkonna madalseis jätkub aastaid, avaldab see kogu muuseumide ja kultuurisektorile laiemalt väga negatiivset mõju.
- Suursündmustega kaasneva tähelepanu kasutamine meremuuseumi tegevuste tutvustamisel ja täiendavate teenuste pakkumisel.
- Muutused riiklikus rahastuses ja kultuuripoliitilistes otsustes laiemalt, sh riigieelarvelise toetuse vähenemine ja võimalikud üleriigilised kärped. Teisest küljest järgmise Euroopa Liidu eelarveperioodi käivitamine ning sellega seoses uued võimalikud kultuuriturismi toetavad meetmed.
- Lennusadama ala kui terviku arendamine arvestades naabruses toimuvaid arenguid.

Strateegilised eesmärgid

1. Meremuuseum on üks enim külastatud ja armastatud muuseum Eestis.

Meremuuseumi eesmärk on pakkuda esmaklassilist külastajaelamust kõnetavate lugude ja eksponaatidega, kogemuslike interaktiivsete lahenduste ning suurepärase teenindusega, mis kutsuvad inimesi korduvalt tagasi tulema.

2. Meremuuseum on uute merendushuviliste põlvkondade inspireerija.

Meremuuseumi ambitsioon on jõuda igasse Eesti õppeasutusse, pakkudes põnevaid tegevusi nii lastele, noortele, nende juhendajatele kui ka merendushuvilistele laiemalt ning olla muuseumihariduse teenäitaja Läänemere regioonis.

3. Meremuuseum on hinnatud merendusajaloo keskus.

Meremuuseum on rahvusvahelise haardega ja mitmekülgsete kogudega merendusajaloo valdkonna eestvedaja, milles loodav uus teadmine kõnetab nii teadusmaailma kui laiemat avalikkust. Panustab aktiivselt kohalikesse ja rahvusvahelistesse teaduskoostöö projektidesse.

4. Meremuuseum on efektiivne ja uuenduslik organisatsioon.

Meremuuseum töötab targa organisatsioonina, kus väärtustatakse õppimis- ja arenemisvõimelisust ning mis paindlikult kohaneb muutustega ümbritsevas keskkonnas. Meremuuseumi majandusliku edukuse eesmärk on pakkuda kvaliteetset sisu.

Olulisemad tegevused

1. Meremuuseum on üks enim külastatud ja armastatud muuseum Eestis.

Möödikud aastani 2026:

- *Piletiga külastuste arv: 350 000*
- *Välituristide osakaal: 65%*
- *Korduvkülastuste osakaal: 35%*
- *Külastajate rahulolu: soovitusindeks brändiuuringu järgi 9,1 (10-palli süsteemis), Google Business Profile hinne vähemalt 4,9. (LS 4,8 ; PM 4,6)*

1. Muuseumi prioriteediks lähiaastatel on ekspositsiooni järjepidev arendamine, et kõnetada rohkem kohalikku publikut (kui turismimahtude taastumine endises mahus võib võtta aastaid), soodustada korduvkülastusi ja pöörata enam rõhku perekülastustele. Suuremad tööd ekspositsiooni uuendamisel on kavas Lennusadamas, vajadusel on muuseum osaliselt parendustöödeks suletud. Suurt rõhku pööratakse ka Lennusadama väliala arendamisele, võttes arvesse kogu piirkonnas toimuvaid arenguid, et kujundada loominguiline, hariv ja perekeskne osa linnaruumist, mida kutsuvad külastajad toimiv väikesadam, põnev mereteemaline lasteala, piknikuala, avatud näitusekeskkond ja üllatavad atraktsioonid. Meremuuseumi püsiekspositsioonide arendused lähtuvad külastaja profiilist ja järjepidevast külastajakogemuse monitooringust. Interaktiivsete lahenduste loomisel võetakse aluseks koos kogemise/õppimise/tegemise põhimõtted, et pakkuda muuseumis vahetut ja reaalselt kogemust, mida omakorda toetavad sellised digitaalsed lahendused, mida kodus kogeda ei ole võimalik.
2. Meremuuseumi ekspositsioonid ja näitused on atraktiivsed ja mitmekülgsed, andes külastajatele põhjuse tagasi tulla. Külastajateni jõuavad nii publikumagnetiks olevad näitused, paeluvad lood Eesti merendusajaloost kui ka meremuuseumi teadustöö tulemused. Loodavad näitused on kogemuslikud, elamuslikud ja harivad ning kõnetavad alati meremuuseumi peamisi sihtgrupe. Julgelt katsetatakse uudseid formaate. Soovime tulevikus luua omaproduktioone, millel oleks nii kohalikku kui rahvusvahelist potentsiaali edasi liikumiseks. Lähiaastate näitusteplaan sisaldab indikatiivselt järgmisi projekte:
 - 2022: Meremuuseumi uurimustööl põhinev näitus Juminda tragöödiast;
 - 2023: Ekspositsiooni uuendamine, Lennusadam on osaliselt suletud;
 - 2023: Veneetsia, merede kuninganna
 - 2024: Näitus maadeavastamisest (omaproduksioon).
3. Meremuuseum ja selle ekspositsioonid on keskkonna piiranguid arvestades maksimaalselt ligipääsetavad ja kättesaadavad kõigile sihtgruppidele. Oleme ligipääsetavuse eestkõnelejaks Eesti muuseumide seas ning koostöös erinevate esindusorganisatsioonidega töötame selle nimel, et iga külastaja tunneks, et temaga on arvestatud ja ta on muuseumisse oodatud. Lähtuvalt Paksu Margareeta arendusest loome erivajadustega inimestele sarnased võimalused ka Lennusadamasse.
4. Muuseumilaevad Lennusadama kai ääres ja kai peal täiendavad Lennusadama angaaride ekspositsiooni ning võimaldavad külastajal kogeda elusuures laevade elulugu ja neil toiminud elukorraldust. Säilitame laevade autentsuse, tagame korrasoleku külastajate pääsuks laevadele ning paneme nad jutustama külastajale oma lugu. Muuseumilaevade lipulaevaks on ajalooline aurik-jäämurdja Suur Tõll, mis renoveeriti osaliselt 2013. aastal ning autentsuse ja tehnosüsteemide toimivuse tagamiseks on vajalik renoveerimistööde jätkamine (teki plangutuse paigaldamine, paaditaavetite ja ankrupeli restaureerimine, tehnosüsteemide rekonstrueerimine, kajutite korrastamine ja külastajatele avamine). Samuti hoiame ja arendame muuseumi võimekust puitlaevade rekonstrueerimisel.
5. Meremuuseumi digistrateegia koostamine, mis loob pikaajalise aluse digitaalsete lahenduste kestlikuks kasutamiseks ja uuendamiseks ekspositsiooni arendamisel, kogude vahendamisel (sh Eesti muuseumide veebivärava MuS kaudu), teadustöö toetamisel, külastajate teenindamisel ja

organisatsiooni töö efektiivsemal korraldamisel. Strateegia tulemusena suudame pakkuda oma publikule mitmekülgsema, lihtsama, atraktiivsema ja sügavama ligipääsu muuseumikogudele ja siin paiknevatele teadmistele. Loobume järk-järgult füüsilisel kujul külastajakaartidest, mille asendab oma nutiseadmest külastajakaardi avamise võimalus.

6. Arengukavas püstitatud eesmärkide eelduseks on eesmärgistatud ja aktiivne turundus- ja müügitöö, mida viiakse ellu igal aastal uuendatava turundusstrateegia kaudu. Lisaks Eestis tegutsemisele on kriitilise tähtsusega turundustegevus välisturgudel. Meremuuseum investeerib turundustegevusse, et hoida ühe enimkülastatava turismisihtkoha positsiooni nii Lennusadamas kui ka Paksus Margareetas. Me suhtleme külastajatega mõlemas külastuskeskuses vähemalt kolmes keeles: eesti, inglise ja vene keeles, Lennusadamas lisaks veel soome keeles. Samas pakume tehniliste vahendite abil võimalust saada külastuskogemusest osa kuni kümnes keeles.
7. Klienditeeninduse ja tervikliku külastuskogemuse kvaliteedi tõstmine. Meremuuseum pakub unustamatut külastuskogemust, mille aluseks on suurepärasel tasemel klienditeenindus inimestelt, kes on oma ala spetsialistid – teenindus kui elamus omaette. Eesmärgini jõudmiseks lähtutakse põhimõttest: kliendi rahulolu algab töötaja rahulolust. Töötajate rahulolu tagamiseks kavandatakse tegevused lähtuvad töörahulolu-uuringu tulemustest.
8. Nargen Nord külastuskeskuse loomine. Eesmärgiks on välja arendada aastaringselt toimiv suuremahuline turismiatraktsioon, mis hõlmaks endise Peeter Suure merekindluse patareid nr 10a, ohvitseride kasiinot ning neid ühendavat kitsarööpmelist raudteed. Atraktsioon sisaldaks püsiekspositsiooni, multifunktsionaalselt külastuskeskust koos ekspositsiooni, näituste, toitlustuse ja ööbimise võimalustega. Külastajate transpordiks rajatav raudtee koos tarviliku veeremiga arvestab Naissaare tundliku looduskeskkonnaga ning kasutab innovatiivseid ja säästlikke lahendusi.

2. Meremuuseum on uute merendushuviliste põlvkondade inspireerija.

Möödikud aastani 2026:

- *Muuseumitundides (sh digitaalsetes ja väljaspool muuseumi toimunud tundides) osalenud õpilaste arv aastas: 10 000*
 - *Elamushariduse programmides (sh ekskursioonid, eripaketid, laste sünnipäevad jm) osalenud inimeste arv aastas: 10 000*
 - *Erinevates publikuprogrammides, seminarides ja võrgustikuüritustes, mis on suunatud erihuviga külastajale (sh õpetajad, noorsootöötajad, üliõpilased, jm haridustöötajad) osalenud inimeste arv aastas: 2000*
 - *Huvitegevuses osalenud inimeste arv aastas: 2500*
 - *Kõiki püsiprogrammina pakutavaid muuseumitunde ja laste sünnipäevaid saab kohaldada ka intellekti- ja liikumispuudega külastajale, mõlemas majas on kohaldatud üks muuseumitund ja sünnipäevaprogramm ka nägemis- ja kuulmispuudega külastajale.*
1. Lennusadamas kaasaegse hariduskeskuse ettevalmistamine ja avamine, mille õpikeskkond toetab koolituste, seminaride jms läbiviimist (sh valdkondade vahelises koostöös), loob tingimused merenduse ajalugu uurivatele ekspertidele süvenevaks tööks (raamatukogu) ning võimaldab mitmekesisendada nii lastele kui ka täiskasvanutele suunatud huvitegevust.
 2. Mitmekülgsete formaal- ja elamushariduse programmide pakkumine ja arendamine (sh muuseumitunnid, linnalaagrid, laste sünnipäevad, perepühapäevad, lasteekskursioonid jne) ja uuenduslike formaatide väljatöötamine koostöös merendusvaldkonna esindajatega (merepääste, allveearheoloogia, merekool, merevägi, Tallinna Sadam, Veeteede Amet, (mere)ajaloolased, sadama kogukond jt).
 3. Meremuuseum pakub õppematerjale ja muuseumitunde ka väljaspool muuseumit. Liigume koolidesse formaalharidust täiendavate õppematerjalide, digitaalsete ning muuseumi kohvris muuseumitundide ja innovaatiliste rändnäituste ning nendega seotud õpiobjektidega.

4. Meremuuseum on hinnatud eeskujuks muuseumide haridustöö kujundamisel, jagades oma teadmisi ja kogemusi teiste muuseumitega. Meremuuseum teeb koostööd ülikoolidega ning on õpetajahariduse tugev partner praktikabaasina ja muuseumihariduse katselabor. Meremuuseum on muuseumis õppimise eestkõneleja ka riiklikul tasandil.
5. Muuseumi kui ligipääsetava ja kaasava õpikeskkonna arendamine pidades silmas ka lapsi ja haavatavaid sihtgrupe (sh lasterajad, teekonnakaardid jms) seda ka digitaalsetes ja hübriidsetes formaatides. Erivajadustega inimestele harivate programmide kohandamine ning loomine ja nende läbiviimiseks vajalike kompetentside arendamine töötajate seas.
6. Meremuuseum teeb aktiivset koostööd 6-16-aastastele lastele ja noortele suunatud organisatsioonide ja ettevõtmistega, et pakkuda neile ka mitteformaalseid kaasahaaravaid õppimise ja sotsialiseerumise võimalusi (mängud, huvitegevus, laagrid jms).
7. Aktiivse merehuviliste kogukonna kasvatamine sadama juurde, nende oskuste, teadmiste ja panustamissoovi rakendamine muuseumi arendamisel.

3. Meremuuseum on hinnatud merendusajaloo keskus.

Möödikud aastani 2026:

- *Digiteeritud 90% esemekogust, 90% fotokogust ja 57% dokumendikogust*
- *Kirjeldatud 90% muuseumikogudest*
- *Nõuetekohast säilitamist tagava hoidlapinna osakaal: 40%*
- *Doktorikraadiga teadurite arv: 6*
- *Avaldatud teaduspublikatsioonide arv 2022-2026: 28*
- *Muuseumipublikatsioonide arv: 20 (sealhulgas tõlgitud väljaanded)*
- *Rahvusvaheliste teaduskoostööprojektide arv 2022-2026: 2*
- *Korraldatud rahvusvaheliste teadusseminaride ja -konverentside arv 2023-2026: 4*

1. Merearheoloogia suuna arendamine, järgides oma tegevusvaldkonnas tänapäevaseid teaduspõhimõtteid. Uurimiskeskus on Eestis tõsiseltvõetav partner nii maismaa- kui ka merearheoloogiliste uurimistööde teostamisel ja tööde tulemuste publitseerimisel. Tegevuste tulemusena eksisteerib kaasaegne välitööde võimekus, kompetentne tuumikmeeskond, Eesti sisene ja rahvusvaheline koostöövõrgustik teiste seotud asutustega. Uurimistöös kasutatakse ja katsetatakse uudseid tehnoloogilisi lahendusi. Meremuuseumi toimetised muudetakse eelretsenseeritavaks väljaandeks, mis ilmub paralleelselt Meremuuseumi konverentsidega. 2022. aasta toimetised keskenduvad merearheoloogiale, järgnevatel aastatel meresõjandusele (2023), maadeavastajatele ja kuulsatele mereretkedele (2025) ning reisilaevaliiklusele Eesti rannikul ja selle mõjule inimeste mobiilsusele (2027).
2. Meresõjanduse uurimisvaldkonnas on prioriteetseks uurimissuunaks Läänemere sõjalised strateegiad ajavahemikus 1918-1940. Uurimistegevust teostatakse rahvusvahelisel tasandil ning sellest lähtuvalt on loodud laiapõhjaline koostöövõrgustik teiste muuseumitega. Korraldatakse rahvusvaheline konverents 2022. aasta suvel teemal „The Navies of the Baltic Sea Region during the Interwar Period: development of fleets, organisations and naval strategies 1918-1939“.
3. Reisilaevaliiklus kui eraldi teemavaldkond Meremuuseumis on osaks laiemast transpordi-, majandus- ja sotsiaalajaloost, uurides reisilaevanduse rolli inimeste mobiilsuse kasvus 19. sajandi Eestis. 2022. a valmib antud teemal doktoritöö ning 2025. a ilmub raamat, mis on mõeldud laiemale lugejaskonnale. Uurimuse raames korraldatakse koostöös Tartu Ülikooli

ja/või Tallinna Tehnikaülikooliga ajavahemikus 2023-2025 Eestis "International Association for the History of Transport, Traffic and Mobility" (T2M) konverents.

4. Uurimisteema „Baltisaksa päritolu maadevastajad ja Vaikne ookean 19. sajandi I pooles“ eesmärgiks on avada Eestist pärit baltisaksa päritolu mereväelaste/maadevastajate tegevust Vene keisririigi teenistuses. Kuna nende tegevuse kajastamine rahvusvaheliselt on olnud pigem tagasihoidlik, saab Eesti Meremuuseum panustada selle teema uurimisele ning tutvustamisele maailmas. Uurimistöö tulemusel valmib 2024. a raamat „Adam Johann von Krusensterni Vaikse ookeani atlase koostamine ning selle mõju Vaikse ookeani füüsilise geograafia tundmaõppimisele maailmas aastatel 1803–1850“. Samuti valmib uurimistöö raames näitus (2024) ning rahvusvaheline konverents "Vaikse ookeani kaardistamine: Cook – La Pérouse – Krusenstern".
5. Meremuuseumi teadurite kvalifikatsiooni tõstmine. Aastaks 2026 töötab meremuuseumis kuus doktorikraadiga teadurit, meremuuseum võimaldab oma töötajatele kraadiõpet kui ka välisvahetust teiste uurimisasutustega. Muuseumis valmiv uurimus ilmub artiklitenä eelretsenseeritud teadusväljaannetes ja muuseumi trükistes, lähtudes erinevatest fookussetest tõstetud uurimistöö temadest ja näitustest. Meremuuseumi teadurilt ilmub perioodil 2022-2026 vähemalt 28 teaduspublikatsiooni.
6. Meremuuseum on merendusala kirjanduse publitseerija. Muuseumipublikatsioonid toetavad ja toovad esile muuseumi kogusid ning neis leiduvat materjali, muuseumi püsiekspositsiooni ja näituseid ning muuseumi teadustegevust. Iga kahe aasta tagant ilmub vähemalt üks kogusid tutvustav kataloog. Meremuuseum annab kogude katalooge välja pidades silmas nii tulevasi näituseid kui inventuuride tulemusena valminud kogude analüüse. Iga suuremat näitust saadab näituse kataloog ja/või põhjalikum teaduslik uurimus. Lisaks saab lugeja publikatsioonide läbi tutvuda muuseumi püsiekspositsiooni ja selle ajaloo. Meremuuseum publitseerib teadurite uurimistööd nii muuseumi populaarteaduslikes väljaannetes, sealhulgas lastele ja noortele suunatud publikatsioonides kui ka teaduslikes monograafiates. Muuseumi publikatsioonid ilmuvad lisaks eesti keelele ka inglise, vene ja soome keeles, vastavalt publikatsiooni huvi- ja sihtgrupile. Publikatsioonide eesmärk on kõnetada võimalikult laia lugejaskonda, nii kohalikul tasandil kui rahvusvaheliselt. Meremuuseum annab raamatuid välja nii iseseisvalt kui koostöös hinnatud kirjastustega.
7. Koostöö arendamine ülikoolidega merendusvaldkonna teadusliku uurimise edendamiseks. Lisaks 2021. a koostöös Tartu Ülikooli Ajaloo- ja Arheoloogia teaduskonnaga käivitatud valikainele "Ülevaade Eesti merenduse ajalooost ning selle uurimise allikatest" pakutakse 2022. a kevadsemestrist rahvusvahelist valikainekursust "Exploring Maritime Archaeology". Samuti pakub Meremuuseum tudengitele praktikakohti, praktika läbiviimine toimub vastavalt muuseumis kinnitatud praktika läbiviimise korrale. Toetamaks Eesti merendusajaloo alaseid uurimustöid ning teema arendust üleüldiselt, korraldab Meremuuseum kord aastas parima tudengitööde konkursi, kuhu on kandideerima oodatud autorid nii Eestist kui ka väljastpoolt.
8. Meremuuseumi teadusnõukogu töö käivitamine, mis toimib ka Meremuuseumi toimetiste toimetuskolleegiumina. Teadusnõukogu koosneb seitsmest liikmest, nõukogu esimehest ning koordinaatorist, ning see koguneb kaks korda aastas.
9. Meremuuseumi kogude täiendamine vastavalt kogumiskavale eesmärgiga hoida järjepidevust, täiendada seni katmata teemasid ning panustada näituste ettevalmistusse. Kogumiskava vaadatakse üle kord aastas, võttes arvesse muuseumi teadusstrateegiat, varasemat kogumistööd ja näituste plaani. Jätkatakse muuseumikogude kirjeldamise, digiteerimist, digihoidlasse ülesse laadimise ja läbi MuISi avalikkusele kättesaadavaks tegemisega.
10. Museaalide säilitustingimuste parendamine lähtudes museaalide seisundist ja ohuplaanist. Arvestades kogude säilitamisega seotud riskitegureid, pööratakse tähelepanu ka digitaalsete lahenduste kasutamisele, sh digitaalsete kaksikute valmistamine.

4. Meremuuseum on efektiivne ja uuenduslik organisatsioon.

Möödikud aastani 2026:

- *Omatulud toodete ja teenuste müügist: 4,5 mln EUR*
- *Tegevuse tulemuslikkus: 20%*
- *Töötajate rahuloluindeks: 80%*
- *Meremuuseumi soovitusindeks tööandjana: vähemalt 90%*

1. Võimaluste leidmine muuseumi kasutuses olevate pindade arendamiseks, et koondada kogu muuseumi sisuline tegevus Lennusadamasse. Meremuuseumi tegevuseks on vajalik kasarmuhoone rekonstrueerimine ning uue paadihalli rajamine tänaste hoidlate ja töökoja asemele. Kasarmuhoone rekonstrueerimisel tekib võimalus lammutada tegevusaja ületanud ajutine kassahoone, mis on kasutusel teaduse ja näituste üksuste tööruumidena, kuid ei vasta tänapäevastele nõuetele, tuua Volta 1 üüripindadelt Lennusadamasse kogude üksus, dokumendi-, fotohoidlad ja raamatukogu ning luua hariduskeskus õppeklasside ning seminariruumiga. Paadihalli ehitus on vajalik Patarei väliala korrastamise kokkuleppe alusel lammutatavate juurviljahoidla ja töökoja ning ajutise paadihalli funktsionaalsuste säilitamiseks Lennusadamas. Paadihallis jätkuks töö laevade restaureerimisel, hoiustatakse väiksemaid muuseumilaevu, tagatakse ruumid näituste ettevalmistamiseks ning ekspositsioonitarvikute ja jahisadama vahendite hoiustamiseks.
2. Meremuuseumi tegevuse efektiivsemaks muutmine, et suurendada investeerimisvõimekust ja kasvatada majanduskeskkonnast tulenevate riskide maandamiseks vajalikku reservi. Kasumipõhiste üksuste töö tõhusam korraldamine, et nende toodete ja teenuste müük toetaks muuseumi majandamist ja põhifunktsioonide täitmist. Protsesside automatiseerimine ja muuseumis kasutatavate tehniliste lahenduste arendamine ja juurutamine, et tagada protsesside ladusus, tõsta tegevuse kvaliteeti ja majandada efektiivsemalt. Meremuuseumi pakutavate toodete ja teenuste kasutajakeskne arendamine ja turundamine. Meremuuseum on hinnatud paik erinevate sündmuste läbiviimiseks, muuseumil on võimekus pakkuda sündmuste puhul täisteenust koos toitlustusega.
3. Meremuuseumi sadamaala ja Lennusadama jahisadama järjepidev arendamine vastavalt muuseumi vajadustele ja külalissadama äriplaanile. Sadamal on oluline osa Meremuuseumi territooriumi terviklikuks arendamises, kuna sadam on merevärv nii muuseumisse, Tallinna kui Eestisse, luues muuseumile olulist lisaväärtust. See on osa Lennusadama ekspositsioonist, samas ka avalik ala ning kohalike ja turistide seas populaarne ajaveetmise koht. Sadama pidamine toob sadamasse elu ning tugevdab meresõprade kogukonda, kes panustavad läbi tarbitavate teenuste ka muuseumi finantsvõimekusse. Sadama arengu ja turvalisuse tagamiseks on vajalik renoveerida olemasolevad C ja D kaid ning juurde ehitada lisaks E kai sadama akvatooriumi turvalisuse tagamiseks. Näeme vajadust ka olemasoleva slipi rekonstrueerimiseks ja lainemurdja ehitamiseks koostöös Patarei merekindlusega. Slipi ja slipi ala korrastamisega tekib Lennusadamasse ja Tallinna kesklinna võimalus väiksemaid aluseid turvaliselt vette panna ja välja võtta. Slippi kasutaksid nii Meremuuseum, Lennusadama jahisadama ja tulevase Patarei jahisadama kliendid, kui näiteks päästeamet. Slipp annaks võimaluse ka väiksematele svertpaatidele Lennusadamat turvalisemalt kasutada.
4. Motiveeriva töökeskkonna kujundamine. Meremuuseumi personalipoliitika ja töökorraldus toetab paindlike töökohtade loomist ja täitmist. Meremuuseumi eesmärk on pakkuda töötajatele avaliku sektori keskmisest kõrgemat töötasu.

5. Muuseumitöötajate koolitamine on süsteemne ja eesmärgipärane, koolitus- ja lähetuskulud moodustavad ligikaudu 5% palgafondist. Arendame organisatsiooni sisekoolitajate võimekust teadmiste edasiandmiseks töötajalt-töötajale. Meremuuseum peab oluliseks pakkuda töötajatele asutusesiseseid arenguvõimalusi. Viime arenguveestlusi läbi regulaarselt. Õppiva organisatsiooni kujundamine, kus väärtustatakse uute ideede väljatöötamist ja rakendamist organisatsioonis. Töötajate teadmised on organisatsiooni väärtuseks ja neid jagatakse omavahel.
6. Tööandjana pere- ja töötajasõbralike tingimuste järjepidev arendamine, lähtudes peresõbraliku tööandja märgise kuldtaseme aluseks olevatest põhimõtetest. Selle tulemusena kasvab töötajate rahulolu ja tööandja konkurentsivõime.
7. Riskijuhtimise süsteemi juurutamine, kaardistatud riskide regulaarne ülevaatus, riskide maandamise strateegiate väljatöötamine ja uuendamine, vajalike tegevuste elluviimine vastavalt riskikavale.
8. Meremuuseum on võtnud eesmärgiks vähendada muuseumi tegevuse keskkonnamõju läbi keskkonnateadlikkuse tõstmise, ringmajanduse põhimõtete rakendamise, kultuuriväärtuslike hoonete kasutuselevõtu, fossiilkütuste vähendamise ning loodushoidliku käitumise. Suurendame taaskasutatud paberi osakaalu õppematerjalides ja ümbertöödeldud materjale kasutatavate toodete osakaalu poe sortimendis, jätkame prügisorteerimise lahenduste arendamist ja seame eesmärgiks roheenergia kasutamise hoonetes lisaks juba praegu kasutatavale mereküttelahendusele. Plaanime rekonstrueerida Lennusadama kasarmuhoone ja Naissaare patarei 10a koos selleni viiva kitsarööpmelise raudteega. Lennusadama jahisadam pälvis 2021. aastal sinilipu kvaliteedimärgi, mis näitab randade ja sadamate kestlikku arengut eelkõige neljas kategoorias: veekvaliteedi, keskkonnajuhtimise, keskkonnahariduse ja -teabe ning turvalisuse osas. Muuseumi eesmärk on sinilipu kvaliteedi märgist taotlelda igal aastal.

Olulisemad investeeringud ja arendusvajadused 2022-2026

| Nr | Investeeringu sisu | Proгноositav maksumus (EUR) | Aeg | Planeeritav rahastusallikas |
|----|---|-----------------------------|-----------|-------------------------------------|
| 1 | Kasarmuhoone rekonstrueerimine ja paadihalli ehitamine Lennusadama territooriumil (kontoriruumid, raamatukogu, dokumendi- ja fotokogu hoidla, merearheoloogia uurimiskeskus, hariduskeskus, töökoda, paadihall, laopinnad). | 5 500 000 | 2023-2024 | RKAS |
| 2 | Jäämurdja "Suur Tõll" restaureerimise jätkamine (teki plangutuse paigaldamine, paaditaavetite ja ankrupeli restaureerimine, tehnosüsteemide rekonstrueerimine, kajutite korrastamine ja külalastajatele avamine). | 1 000 000 | 2023-2025 | omatulu |
| 3 | Lennusadama ekspositsiooni ja keskkonna arendused (Lennusadama püsiekspositsiooni arendus, sh väliala ekspositsiooni atraktiivsemaks ja sisukamaks muutmise). | 1 800 000 | 2022-2025 | omatulu, toetused |
| 4 | Lennusadama C ja D kai rekonstrueerimine ja E kai ehitamine (eesmärgiga muuta muuseumilaevade seismine turvaliseks ja kaitsta eelnevatel perioodidel sadama juures tehtud töid). E kai on C ja D kai otsa ehitatav pikendus Noblessneri suunal. Projekteerimine on teostatud 2021. aastal, ehitusloa taotlemine on töös. | 11 500 000 | 2021-2024 | riigieelarve |
| 5 | Naissaare projekti arendus (sh raudtee, 10A patarei ja kasiino) | 10 000 000 | 2021-2025 | omatulu ja toetused |
| 6 | Lennusadama slipi rekonstrueerimine, lainemurdja ehitamine ja ujuvkaide soetamine (külalissadama võimaluste suurendamiseks) | 1 000 000 | 2024-2025 | RKAS, omatulu, toetused, partnerlus |
| 7 | Ajalooliste laevade taastamine (sh Vanemuine ja 6-MR klassi jaht). | 1 000 000 | 2024-2025 | omatulu, toetused |