

SA EESTI MEREMUUSEUM



**ARENGUKAVA
2021-2025**

Sissejuhatus

Sihtasutus Eesti Meremuuseum on Eesti merendusajaloo koguja, säilitaja ja uurija ning merekultuuri tutvustaja ja edendaja. Meie missioon on kasvatada inimeste teadmisi, austust ning armastust mere vastu. Teeme seda väärtustades vastutustundlikkust, mõttejulgust, koostööd ja avatust. Oleme regiooni üks uuenduslikumaid ja mitmekülgsemaid muuseume. Meremuuseumi tegevus lähtub strategiast, mida uuendatakse iga-aastaselt vastavalt keskkonnas toimuvatele muutustele.

Viimased aastad on olnud 2020. aastal oma 85. sünnipäeva tähistanud Meremuuseumile väga edukad. Ligi 300 000 külastajat aastas, põnevad ja külastajaid kõnetavad näitused, positiivne tagasiside nii kohalike kui väliskülaliste hulgas, üle 8000 muuseumitundides osalenud õpilase. 2019. aastal taasavati Paks Margareeta koos elamusliku kogupere ekspositsiooniga, mis räägib siinse meresõidu loo keskajast tänapäevani. Esimese muuseumina Eestis pakub Meremuuseum võrdseid elamuslikke võimalusi toetavaid lahendusi nii nägemis-, kuulis- ja liikumisraskustega kui ka intellektipuudega külastajatele. Oleme töötaja- ja peresõbralik tööandja ning sotsiaalselt vastutustundlik organisatsioon.

Sarnaselt paljudele muuseumidele ja teistele kultuuriasutustele, mõjutavad Meremuuseumi edasisi plaane väga oluliselt koroonaviirusest tingitud piirangud, majanduslangus ja turismisektori kokkukukkumine. Tänu riiklikele toetusmeetmetele ja muuseumi poolt ellu viidud tegevustele suudame 2020. aastal hoida eelarve kontrolli all, kuid ebakindlus tuleviku osas, sh turismisektori taastumise osas, seab muuseumi ette suured väljakutsed.

Kolm olulisemat prioriteeti arengukava perioodil 2021-2025:

- 1. Tuua inimesed korduvalt muuseumisse tagasi ja pakkuda neile vahetut külastuskogemust.** Töötame selle nimel, et pakkuda kohalikele inimestele rohkelt põhjust Meremuuseumi külastamiseks. Teeme koostööd koolidega, et pakkuda mitmekülgseid ja põnevaid haridusprogramme. Piiride avanemisel panustame aktiivselt turundusse, et olla jätkuvalt üks Tallinna ja Eesti tunnustatumaid visiitkaarte. Töötame järjepidevalt oma külastuskeskkonna arendamisega, arengukava perioodil vajab uuendamist Lennusadama ekspositsioon. Meie eesmärk on oskuslikult siduda vahetut ja reaalselt külastuskogemust tänapäevaste digitaalsete võimalustega.
- 2. Arendada Meremuuseumi uurimuspõhine teadustegevus innovaatilisemaks.** Meie professionaalsete teadurite uurimustöö leiab avaldamist nii teadusväljaannetes kui ka laiemale avalikkusele suunatud muuseumipublikatsioonides ning näituseprojektidena. Võtame eesmärgiks veelgi aktiivsemalt osaleda rahvusvahelistes võrgustikes, soovime hakata korraldama piiriülese haardega teaduskonverentside sarja. Teadustöö tulemuslikkuse aluseks on nelja uurimussuuna sidusus ning koostöö, suunates põhifookuse merearheoloogilistele uuringutele.
- 3. Suurendada Meremuuseumi organisatsioonilist ja majanduslikku efektiivsust.** Täna on muuseum organisatsioonina killustunud eri tegevuspaikade vahel. Töökohad asuvad eri hoonetes, samuti on muuseumi kogud laiali paisatud üle linna. Soovime minna edasi täiendavate ruumivõimaluste leidmisega, et koondada kogu muuseumi sisuline pool ja kogud Lennusadamasse, mis loob täiendavad võimalused külastajate tagasikutsumiseks. Majanduslik efektiivsus on kriitilise tähtsusega, et lähiaastate keerulises majanduskeskkonnas tulemuslikult tegutseda.

Missioon

Meremuuseumi missioon on tõsta inimeste teadmisi Eestist kui mereriigist ning kasvatada ühiskonnas austust ja armastust mere vastu.

Visioon

Meremuuseum on meeldejäävate lugude jutustaja.

Meremuuseum on Eesti muuseumide lipulaev. Töötame iga päev selle nimel, et pakkuda inimestele sisukat ja harivat tegevust. Meremuuseum on regiooni tuntumaid külastuskeskusi, mis pakub külastajatele igas detailis unustamatut kogemust.

Me ei väsi üllatamast, oleme oma tegemistes uuenduslikud. Oleme nii kohalikul kui ka rahvusvahelisel muuseumimaastikul suunanäitaja ja hinnatud partner, seda nii teaduslikes projektides, näituste koostamisel kui ka haridustegevuse korraldamisel.

Meremuuseum on väga hästi juhitud ja majandatud organisatsioon ning kõrgelt hinnatud tööandja. Seda kõike selleks, et paremini teadvustada Eesti kui mereriigi ajalugu ja kujundada merekultuuri väärtustavaid hoiakuid.

Väärtused

Mõttejulgus

Suuri asju saab teha suurelt mõeldes. Julgustame oma inimesi olema uuenduslikud ja aktiivsed. Teame, et head ideed sünnivad kõikjal organisatsioonis, seepärast peame oluliseks, et ükski põnev algatus või särav mõte ei läheks kaotsi. Väärtustame ausust ja avatust kõikides oma tegemistes.

Koostöö

Edukas muuseum on keeruline masinavärk, mille käigushoidmiseks on vaja kõikide osapoolte pühendumist ja koostööd. Ladus infovahetus on kriitilise tähtsusega nii kolleegide vahel kui kõikide väliste partneritega. Meie inimesed tunnevad huvi oma kolleegide tegemiste vastu ning jagavad hea meelega oma teadmisi ja kogemusi.

Vastutustunne

Mõttejulguse, avatuse, usalduse ja paindlikkusega kaasneb vastutus. Meie vastutus ei piirdu kitsa tööloiguga, vastutame muuseumina kultuuripärandi säilimise ja kogu valdkonna arendamise eest. Meie poolt öeldu ja tehtu kannab usaldusväärse pitsert.

Hetkeolukord

Peamised tugevused

- Atraktiivne muuseumikeskkond koos Eesti suurima ja mitmekülgsema merendusvaldkonna koguga, ekspositsioonid ja programmid nii Lennusadamas kui Paksus Margareetas.
- Võimekus kõnetada suurel arvul külastajaid, olles Eesti enimkülastatud muuseum ja üks peamisi turismi sihtkohti.
- Pühendunud professionaalid, keda seob armastus merekultuuri vastu ja kes töötavad selle nimel, et kujundada meremuuseumist Eesti parim muuseum.
- Teadlikkus meremuuseumist on kõrge, muuseum on pidevalt meediapildis ja suudab jätkuvalt üllatada.
- Innovaatilisus ja uuendusmeelsus meremuuseumi kui organisatsiooni arendamisel.
- Väga hea majasisene projektide ettevalmistuse ja läbiviimise võimekus lisavahendite kaasamiseks.

Väljakutsed

- Koroonakriisist tulenev ebakindlus, sh viiruse tõkestamiseks vajalike meetmete rakendamine, mõju muuseumide külastajate arvule ja omatuludele, teadmatus majanduskriisi ulatusest ja mõjust riigieelarvelistele toetustele ning turismisektori taastumise väljavaadetest.
- Meremuuseum on viimastel aastatel kiiresti arenenud ning kasvanud, samuti on läbi viidud struktuurimuudatused, mistõttu vajab sisekommunikatsioon eri osakondade vahel jätkuvalt tõhustamist.
- Meremuuseumi inimesed ja kogud on laiali pillutatud eri kohtade ja hoonete vahel, mis ei võimalda tööd piisavalt efektiivselt korraldada, samuti mõjutab see organisatsiooni ühtekuuluvust ja ladusat infoliikumist.
- Kuna Lennusadama avamise järgsetel aastatel on muuseumi külastanud rekordiline arv külastajaid, siis on muuseumil pidev surve pakkuda korduvkülastuste soodustamiseks uut sisu ja investeerida püsiekspositsiooni arendamisse.
- Lennusadama kaide olukord on kriitiline, mis omakorda on ohuks nii muuseumilaevadele kui ka Lennusadama jahisadama teenuste pakkumisele.
- Lennusadama sidumine Naissaare Peeter I merekindluse külastuskeskusega.
- Suuremahuliste projektide elluviimine eeldab senisest veelgi tõhusamat koostööd eri osapooltega ja projektijuhtimise kompetentside arendamist.

Meremuuseumi tööd mõjutavad tegurid

- Koroonaviiruse levikuga seotud küsimused, sh võimalikud järgmised lained, muuseumide sulgemine või lahtioleku piiramine. Ebakindlus kavandatavate sündmuste tuleviku osas. Turismisektori (sh kruisiturismi) taastumise väljavaated. Kui turismivaldkonna madalseis jätkub aastaid, avaldab see kogu muuseumide ja kultuurisektorile laiemalt väga negatiivset mõju.
- Suursündmustega kaasneva tähelepanu kasutamine meremuuseumi tegevuste tutvustamisel ja täiendavate teenuste pakkumisel.
- Muutused riiklikus rahastuses ja kultuuripoliitilistes otsustes laiemalt, sh riigieelarvelise toetuse vähenemine ja võimalikud üleriigilised kärped. Teisest küljest järgmise Euroopa Liidu eelarveperioodi käivitamine ning sellega seoses uued võimalikud kultuuriturismi toetavad meetmed.
- Lennusadama ala kui terviku arendamine arvestades naabruses toimuvaid arenguid.

Strateegilised eesmärgid

1. Meremuuseum on meeldejäävate ja kõnetavate lugude jutustaja.

Meremuuseumi eesmärk on pakkuda esmaklassilist külastajaelamust kõnetavate lugude ja eksponaatidega, kogemuslike interaktiivsete lahenduste ning suurepärase teenindusega, mis kutsuvad inimesi korduvalt tagasi tulema.

2. Meremuuseum on uute merendushuviliste põlvkondade inspireerija.

Meremuuseumi ambitsioon on jõuda igasse Eesti õppeasutusse, pakkudes põnevaid tegevusi nii lastele, noortele, nende juhendajatele kui ka merendushuvilistele laiemalt ning olla muuseumihariduse teenäitaja Läänemere regioonis.

3. Meremuuseum on hinnatud merendusajaloo keskus.

Meremuuseum on rahvusvahelise haardega ja mitmekülgsete kogudega merendusajaloo valdkonna eestvedaja, milles loodav uus teadmine kõnetab nii teadusmaailma kui laiemat avalikkust. Panustab aktiivselt kohalikesse ja rahvusvahelistesse teaduskoostöö projektidesse.

4. Meremuuseum on efektiivne ja uuenduslik organisatsioon.

Meremuuseum töötab targa organisatsioonina, kus väärtustatakse õppimis- ja arenemisvõimelisust ning mis paindlikult kohaneb muutustega ümbritsevas keskkonnas. Meremuuseumi majandusliku edukuse eesmärk on pakkuda kvaliteetset sisu.

Olulisemad tegevused

1. Meremuuseum on meeldejäävate ja kõnetavate lugude jutustaja.

Möödikud aastani 2025:

- *Piletiga külastuste arv: 350 000*
- *Välituristide osakaal: 65%*
- *Korduvkülastuste osakaal: 35%*
- *Külastajate rahulolu: soovitusindeks brändiuuringu järgi 9,1 (10-palli süsteemis), TripAdvisoris on Lennusadam nr 2 Tallinnas, Google Business Profile hinne vähemalt 4,9.*

1.1. Muuseumi prioriteediks lähiaastatel on ekspositsiooni järjepidev arendamine, et kõnetada rohkem kohalikku publikut (kui turismimahtude taastumine endises mahus võib võtta aastaid), soodustada korduvkülastusi ja pöörata enam rõhku perekülastustele. Suuremad tööd ekspositsiooni uuendamisel on kavas Lennusadamas, vajadusel on muuseum osaliselt parendustöödeks suletud. Suurt rõhku pööratakse ka Lennusadama väliala arendamisele, võttes arvesse kogu piirkonnas toimuvaid arenguid, et kujundada loominguline, hariv ja perekeskne osa linnaruumist, mida kutsuvad külastama toimiv väikesadam, põnev mereteemaline lasteala, piknikuala, avatud näitusekeskkond ja üllatavad atraktsioonid. Meremuuseumi püsiekspositsioonide arendused lähtuvad külastaja profiilist ja järjepidevast külastajakogemuse monitooringust. Interaktiivsete lahenduste loomisel võetakse aluseks koos kogemise/õppimise/tegemise põhimõtted, et pakkuda muuseumis vahetut ja reaalselt kogemust, mida omakorda toetavad sellised digitaalsed lahendused, mida kodus kogeda ei ole võimalik.

1.2. Meremuuseumi ekspositsioonid ja näitused on atraktiivsed ja mitmekülgsed, andes külastajatele põhjuse tagasi tulla. Külastajateni jõuavad nii publikumagnetiks olevad näitused, paeluvad lood Eesti merendusajaloost kui ka meremuuseumi teadustöö tulemused. Loodavad näitused on kogemuslikud, elamuslikud ja harivad ning kõnetavad alati meremuuseumi peamisi sihtgrupe. Julgelt katsetatakse uudseid formaate. Soovime tulevikus luua omaproduktioone, millel oleks nii kohalikku kui rahvusvahelist potentsiaali edasi liikumiseks. Lähiaastate näitusteplaan sisaldab indikaativselt järgmisi projekte:

- 2020: Peredele suunatud rahvusvaheline näitus „Tundmatu ookean - Unseen Oceans“ (17.10.2020-24.04.2021), Läänemeri Maailmameres (17.10.2020-30.06.2021);
- 2021-2022: Meremuuseumi uurimustööl põhinev näitus Juminda tragöödiast;
- 2023: Ekspositsiooni uuendamine, Lennusadam on osaliselt suletud;
- 2024: Näitus maadeavastamisest (omaproduktsioon).

1.3. Meremuuseum ja selle ekspositsioonid on keskkonna piiranguid arvestades maksimaalselt ligipääsetavad ja kättesaadavad kõigile sihtgruppidele. Oleme ligipääsetavuse eestkõnelejaks Eesti muuseumide seas ning koostöös erinevate esindusorganisatsioonidega töötame selle nimel, et iga külastaja tunneks, et temaga on arvestatud ja ta on muuseumisse oodatud. Lähtuvalt Paksu Margareeta arendusest loome erivajadustega inimestele sarnased võimalused ka Lennusadamasse.

1.4. Suure Tõllu renoveerimise jätkamine, sh prioriteetsete tegevustena küttesüsteemi väljaehitamine ja teki plangutuse paigaldamine.

1.5. Meremuuseumi digitaalse strateegia koostamine, mis loob pikaajalise aluse digitaalsete lahenduste kestlikuks kasutamiseks ja uuendamiseks ekspositsiooni arendamisel, kogude vahendamisel (sh Eesti muuseumide veebivärava MuS kaudu), teadustöö toetamisel, külastajate teenindamisel ja organisatsiooni töö efektiivsemal korraldamisel. Strateegia tulemusena suudame pakkuda oma publikule mitmekülgsema, lihtsama, atraktiivsema ja sügavama ligipääsu muuseumikogudele ja siin paiknevatele teadmistele. Loobume järk-järgult füüsilisel kujul külastajakaartidest, mille asendab oma nutiseadmest külastajakaardi avamise võimalus.

1.6. Arengukavas püstitatud eesmärkide eelduseks on eesmärgistatud ja aktiivne turundus- ja müügitöö, mida viiakse ellu igal aastal uuendatava turundustrateegia kaudu. Lisaks Eestis tegutsemisele on kriitilise

tähtsusega turundustegevus välisturgudel. Meremuuseum investeerib turundustegevusse, et hoida ühe enimkülastatava turismi sihtkoha positsiooni nii Lennusadamas kui ka Paksus Margareetas. Me suhtleme külastajatega mõlemas külastuskeskuses vähemalt kolmes keeles: eesti, inglise ja vene keeles, Lennusadamas lisaks veel soome keeles. Samas pakume tehniliste vahendite abil võimalust saada külastuskogemusest osa kuni kümnes keeles.

1.7. Meremuuseum pakub unustamatut külastuskogemust, mille aluseks on suurepärasel tasemel klienditeenindus inimestelt, kes on oma ala spetsialistid - teenindus kui elamus omaette. Eesmärgini jõudmiseks lähtutakse põhimõttest: kliendi rahulolu algab töötaja rahulolust. Töötajate rahulolu tagamiseks kavandatakse tegevused lähtuvad töörahulolu-uuringu tulemustest.

2. Meremuuseum on uute merendushuviliste põlvkondade inspireerija.

Möödikud aastani 2025:

- *Muuseumitundides osalenud õpilaste arv aastas: 10 000*

2.1. Lennusadamas kaasaegse koolituskeskuse ettevalmistamine avamine, mille õpikeskkond toetab koolituste, seminaride jms läbiviimist (sh valdkondade vahelises koostöös), loob tingimused merenduse ajalugu uurivatele ekspertidele süvenevaks tööks (raamatukogu) ning võimaldab mitmekesistada nii lastele kui ka täiskasvanutele suunatud huvitegevust.

2.2. Mitmekülgsed formaal- ja elamushariduse programmide pakkumine ja arendamine (sh muuseumitunnid, linnalaagrid, laste sünnipäevad, perepäevad, lasteekskursioonid jne) ja uuenduslike formaatide väljatöötamine koostöös merendusvaldkonna esindajatega (merepääste, allveearheoloogia, merekool, merevägi, Tallinna sadam, Veeteede amet, (mere)ajaloolased jt).

2.3. Haridusprogrammide pakkumine väljaspool muuseumit. Ühelt poolt liigume koolidesse läbi formaalharidust täiendavate õppematerjalide, (hübriidsete/digitaalsete) muuseumitundide ja innovaatiliste rändnäituste. Teisalt teeme aktiivset koostööd 6-16-aastastele lastele ja noortele suunatud organisatsioonide ja ettevõtmistega, et pakkuda sellele sihtgrupile ka mitteformaalseid kaasahaaravaid õppimise ja sotsialiseerumise võimalusi.

2.4. Meremuuseum on hinnatud eeskujuks muuseumide haridustöö kujundamisel, jagades oma teadmisi ja kogemusi teiste muuseumitega. Meremuuseum teeb koostööd ülikoolidega ning on õpetajahariduse tugev partner praktikabaasina ja muuseumihariduse katselabor. Meremuuseum on muuseumis õppimise eestkõneleja ka riiklikul tasandil.

2.5. Muuseumi kui ligipääsetava ja kaasava õpikeskkonna arendamine pidades silmas ka lapsi ja haavatavamaid sihtgrupe (sh lasterajad, teekonnakaardid jms) seda ka digitaalsetes ja hübriidsetes formaatides. Erivajadustega inimestele harivate programmide kohandamine ning loomine ja nende läbiviimiseks vajalike kompetentside arendamine töötajate seas.

3. Meremuuseum on hinnatud merendusajaloo keskus.

Möödikud aastani 2025:

- *Digiteeritud 90% esemekogust, 90% fotokogust ja 57% dokumendikogust*
- *Kirjeldatud 90% muuseumikogudest*
- *Nõuetekohast säilitamist tagava hoidlapinna osakaal: 40%*
- *Doktorikraadiga teadurite arv: 6*
- *Avaldatud teaduspublikatsioonide arv 2021-2025: 28*
- *Muude muuseumipublikatsioonide arv 2021-2025: 22*
- *Rahvusvaheliste teaduskoostööprojektide arv 2021-2025: 2-3*

- *Korraldatud rahvusvaheliste teadusseminaride ja -konverentside arv 2021-2025: 4*

3.1. Merearheoloogia uurimiskeskuse arendamine, mis uurib merekultuuriga seotud pärandit nii Eestis kui maismaal, järgides oma tegevusvaldkonnas tänapäevaseid teaduspõhimõtteid. Uurimiskeskus on Eestis tõsiseltvõetav partner nii maismaa- kui ka merearheoloogiliste uurimistööde teostamisel ja tööde tulemuste publitseerimisel. Tegevuste tulemusena eksisteerib kaasaegne välitööde võimekus, kompetentne tuumikmeeskond, Eesti sisene ja rahvusvaheline koostööraamistik teiste seotud asutustega. Uurimistöös kasutatakse ja katsetatakse uudseid tehnoloogilisi lahendusi. Merearheoloogia meeskonda laiendatakse projektipõhiselt nii vanem- kui noorem teaduriga. Meremuuseumi merearheoloogia osa esitatakse välisele akrediteerimisele 2024. Käivitatakse merearheoloogia teemaline seminaride sari. Meremuuseumi toimetised viiakse seniselt 3.2 tasemelt 1.2. tasemele ehk eel-retsenseeritavaks väljaandeks, mis ilmub paralleelselt Meremuuseumi konverentsidega: 2021. aasta väljaanne keskendub merearheoloogiale; 2023 meresõjandusele; 2025 fookustab maade avastajaid ja kuulsaid mereretki; 2027 reisilaevaliiklus Eesti rannikul ja selle mõjust inimeste mobiilsusele.

3.2. Meresõjanduse uurimisvaldkonnas on prioriteetseks uurimissuunaks Läänemere sõjalised strateegiad ajavahemikus 1918-1940. Uurimistegevust teostatakse rahvusvahelisel tasandil ning sellest lähtuvalt on loodud laiapõhjaline koostöövõrgustik teiste muuseumitega. Korraldatakse rahvusvaheline konverents 2021/2022 teemal „*The navies of the Baltic Sea Region during the Interwar Period: development of fleets, organisations and naval strategies 1918-1939*“. Teadusgrandi taotluse tarbeks koostatakse projekt koostöös Kaitseväe Akadeemiaga.

3.3. Reisilaevaliiklus kui eraldi teemavaldkond Meremuuseumis on osaks laiemast transpordi-, majandus- ja sotsiaalajaloost, uurides reisilaevanduse rolli inimeste mobiilsuse kasvus 19. sajandil Eestis. Uurimistöö tulemusel valmib terviklik käsitlus varasest reisilaevaliiklusest Eesti rannikul ja selle mõjust inimeste mobiilsusele. Esimesena peaks valmima (eeldatavasti aastal 2022) vasta teemaline doktoritöö ning aastal 2025 ilmub raamat, mis on mõeldud pisut laiemale lugejaskonnale. Uurimuse raames korraldatakse koostöös Tartu Ülikooli ja/või Tallinna Tehnikaülikooliga ajavahemikus 2023-2025 Eestis “International Association for the History of Transport, Traffic and Mobility” (T2M) konverents.

3.4. Uurimisteema „Baltisaksa päritolu maadeavastajad ja Vaikne ookean 19. sajandi I pooles“ eesmärgiks on avada Eestist pärit baltisaksa päritolu mereväelaste/maadeavastajate tegevust Vene keisririigi teenistuses. Kuna nende tegevuse kajastamine rahvusvaheliselt on olnud pigem tagasihoidlik, saab Eesti Meremuuseum panustada selle teema uurimisele ning tutvustamisele maailmas. Uurimistöö tulemusel valmib 2024 aastal raamat „*Adam Johann von Krusensterni Vaikse ookeani atlase koostamine ning selle mõju Vaikse ookeani füüsilise geograafia tundmaõppimisele maailmas aastatel 1803-1850*“. Samuti valmib uurimistöö raames näitus (2024) ning rahvusvaheline konverents “Vaikse ookeani kaardistamine: Cook - La Pérouse - Krusenstern”. Näituse eesmärgiks on kajastada eurooplaste geograafilise maailmapildi avarumist alates 18. sajandi keskpaigast kuni 19. sajandi keskpaigani, mil kartograafia, geograafia ja loodusteadused valgustasid tuules jõudsalt arenesid.

3.5. Rahvusvaheliste koostööprojektide algatamine ja partnerina projektides osalemine koostöös ülikoolide ja teiste mäluasutustega. Rahvusvaheliste koostööprojektide tulemusena suureneb meremuuseumi teadusliku tegevuse potentsiaal, laieneb partnerite võrgustik ja suureneb finantsiline võimekus prioriteetsete tegevuste elluviimiseks. Prioriteetse teemana algatada rahvusvaheline projekt koge vraki uurimiseks, kaasates lisaks Eesti spetsialistidele ka väliseksperite. Eesmärk on uurimissuuna tulemuste esitamine ning vahendamine publikatsioonide, näituste samuti ekspositsiooniarenduste kaudu.

3.6. Meremuuseumi teadurite kvalifikatsiooni tõstmine. Aastaks 2025 töötab meremuuseumis 6 doktorikraadiga teadurit, meremuuseum võimaldab oma töötajatele kraadiõpet kui ka välisvahetust teiste uurimisasutustega. Muuseumis valmiv uurimus ilmub artiklitena eelretsenseeritud teadusväljaannetes ja muuseumi trükistes, lähtudes erinevatest fookusesset tõstetud uurimistöö teemadest ja näitustest. Meremuuseumi teadurilt ilmub perioodil 2021-2025 vähemalt 28 teaduspublikatsiooni.

3.7. Tõstmaks huvi merendusvaldkonna teadusliku uurimise vastu, käivitatakse 2021. aastast Tartu Ülikooli Ajaloo- ja Arheoloogia teaduskonnas 4 EAP (ainepunkti) ulatuses valikaine “Ülevaade Eesti

merenduse ajaloost ning selle uurimise allikatest". Kursus koosneb neljast erinevast teema moodulist, põhinedes Meremuuseumi teadussuundadele. Samuti pakub Meremuuseum praktikakohti tudengitele 3 EAP ulatuses. Praktika läbiviimine toimub vastavalt muuseumis kinnitatud praktika läbiviimise korrale, mille raames sõlmitakse ülikoolidega mitmepoolsed koostöölepingud. Töötame selle nimel, et aastast 2024 käivitada allveearheoloogia alane kursus koostöös teiste Läänemere regiooni õppeasutustega.

3.8. Toetamaks Eesti merendusajaloo alaseid uurimustöid ning teema arendust üleüldiselt korraldab Meremuuseum kord aastas parima tudengitööde konkurssi kuhu kandideerima on oodatud autorid nii Eesti siseselt kui ka väljastpoolt Eestit.

3.9. Käivitub Meremuuseumi Teadusnõukogu töö, mis toimib ka kui muuseumi "Toimetiste" toimetuskolleegiumina. Teadusnõukogu koosneb 7 liikmest, nõukogu esimehest ning koordinaatorist, käies koos kvartaalselt 4 korda aastas.

3.10. Meremuuseumi kogude täiendamine vastavalt kogumiskavale eesmärgiga hoida järjepidevust, täiendada seni katmata teemasid ning panustada näituste ettevalmistusse. Kogumiskava vaadatakse üle kord aastas, võttes arvesse muuseumi teadusstrateegiat, varasemat kogumistööd ja näituste plaani. Jätkatakse muuseumikogude kirjeldamise, digiteerimise, digihoidlase ülesse laadimise ja läbi MuSi avalikkusele kättesaadavaks tegemisega.

3.11. Museaalide säilitustingimuste parendamine lähtudes museaalide seisundist ja ohuplaanist. Arvestades kogude säilitamisega seotud riskitegureid, pööratakse tähelepanu ka digitaalsete lahenduste kasutamisele, sh digitaalsete kaksikute valmistamine.

4. Meremuuseum on efektiivne ja uuenduslik organisatsioon.

Möödikud aastani 2025:

- *Omatulud toodete ja teenuste müügist: 4,5 mln EUR*
- *Tegevuse tulemuslikkus: 20%*
- *Töötajate rahuloluindeks: 80%*
- *Meremuuseumi soovitusindeks tööandjana: vähemalt 90%*

4.1. Jätkame tööd täiendavate ruumide võimaluste otsimisega, et koondada kogu muuseumi sisuline pool ja kogud Lennusadamasse. Meremuuseumi tegevuse efektiivsemaks muutmine, et suurendada investeerimisvõimekust ja kasvatada majanduskeskkonnast tulenevate riskide maandamiseks vajalikku reservi. Kasumipõhiste üksuste töö tõhusam korraldamine, et nende toodete ja teenuste müük toetaks muuseumi majandamist ja põhifunktsioonide täitmist. Protsesside automatiseerimine ja muuseumis kasutatavate tehniliste lahenduste arendamine ja juurutamine, et tagada protsesside ladusus, tõsta tegevuse kvaliteeti ja majandada efektiivsemalt. Meremuuseumi pakutavate toodete ja teenuste kasutajakeskne arendamine ja turundamine. Meremuuseum on hinnatud paik erinevate sündmuste läbiviimiseks, muuseumil on võimekus pakkuda sündmuste puhul täisteenust koos toitlustusega.

4.2. Meremuuseumi sadamaala ja Lennusadama jahisadama järjepidev arendamine vastavalt muuseumi vajadustele ja külalissadama äriplaanile. Sadamal on oluline osa Meremuuseumi territooriumi terviklikuks arendamises, kuna sadam on merevärv nii muuseumisse, Tallinna kui Eestisse, luues muuseumile olulist lisaväärtust. See on osa Lennusadama ekspositsioonist, samas ka avalik ala ning kohalike ja turistide seas populaarne ajaveetmise koht. Sadama pidamine toob sadamasse elu ning tugevdab meresõprade kogukonda, kes panustavad läbi tarbitavate teenuste ka muuseumi finantsvõimekusse. Sadama arengu ja turvalisuse tagamiseks on vajalik renoveerida olemasolevad C ja D kaid ning juurde ehitada lisakaid E ja G sadama akvatooriumi turvalisuse tagamiseks. 2020. aastal alustati projekteerimisega Lennusadama C ja D kai rekonstrueerimise ja E kai ehitusprojekti koostamiseks.

4.3. Motiveeriva töökeskkonna kujundamine. Meremuuseumi personalipoliitika ja töökorraldus toetab paindlike töökohtade loomist ja täitmist. Meremuuseumi eesmärk on pakkuda töötajatele avaliku sektori keskmisest kõrgemat töötasu.

4.4. Muuseumitöötajate koolitamine on süsteemne ja eesmärgipärane, koolitus- ja lähetuskulud moodustavad ligikaudu 5% palgafondist. Arendame organisatsiooni sisekoolitajate võimekust teadmiste edasiandmiseks töötajalt-töötajale. Meremuuseum peab oluliseks pakkuda töötajatele asutusesiseseid arenguvõimalusi. Viime arenguestlusi läbi regulaarselt. Õppiva organisatsiooni kujundamine, kus väärtustatakse uute ideede väljatöötamist ja rakendamist organisatsioonis. Töötajate teadmised on organisatsiooni väärtuseks ja neid jagatakse omavahel.

4.5. Peresõbraliku tööandja kuldtaseme meetmete rakendamine, mis loob võimalused paindlikeks töösuheteks. Selle tulemusena kasvab töötajate rahulolu ja tööandja konkurentsivõime.

4.6. Aktiivse merehuviliste kogukonna kasvatamine sadama juurde, nende oskuste, teadmiste ja panustamissoovi rakendamine muuseumi arendamisel.

4.7. Riskijuhtimise süsteemi rakendamine, kaardistatud riskide regulaarne ülevaatus, riskide maandamise strateegiate väljatöötamine ja uuendamine, vajalike tegevuste elluviimine vastavalt riskikavale.

Olulisemad investeeringud ja arendusvajadused 2021-2025

Nr	Investeeringu sisu	Proгноositav maksumus	Aeg	Planeeritav rahastusallikas
1	Täiendavate ruumivõimaluste leidmine Lennusadama territooriumil (kontoriruumid, hoidla (sh avatud kogud), merearheoloogia uurimiskeskus, hariduskeskus ja töökoda).	6 990 000	2021-2022	RKAS
2	Jäämurdja "Suur Tõll" restaureerimine (küttesüsteem ja teki plangutuse paigaldamine).	800 000	2024-2025	omatulu
3	Lennusadama C ja D kai rekonstrueerimine ja E kai ehitamine (eesmärgiga muuta muuseumilaevade seismine turvaliseks ja kaitsta eelnevatel perioodidel sadama juures tehtud töid). E kai on C ja D kai otsa ehitatav pikendus Noblessneri suunal. Projekteerimishange on välja kuulutatud 2020. aastal.	3 500 000	2021-2022	riigieelarve
4	Lennusadama G kai ehitamine ja ujuvkaide soetamine (külalissadama võimaluste suurendamiseks).	2 000 000	2021-2022	riigieelarve, toetused
5	Lennusadama ekspositsiooni ja keskkonna arendused (välise õppeala laiendamine, ekspositsiooni parendused, väliekspositsiooni arendamine harivaks tegevusalaks).	1 800 000	2021-2025	omatulu, toetused
6	Ajalooliste laevade taastamine (sh Vanemuine ja 6-MR klassi jaht).	1 000 000	2024-2025	omatulu, toetused
7	Naissaare projekti arendus (sh raudtee, 10A patarei ja kasiino)	5 000 000	2021-2025	Omatulu ja toetused